

Latecoere présente les résultats de l'exercice 2024

- **Croissance solide du chiffre d'affaires de +13,4 %, soutenue par l'augmentation continue de la production et la mise en œuvre d'initiatives commerciales visant à atténuer partiellement les effets de l'inflation.**
- **EBITDA récurrent de 25,7 millions d'euros ; une amélioration significative par rapport à la perte de l'exercice 2023 de (18,5) millions d'euros. Cela reflète l'effet de levier opérationnel provenant de la croissance des volumes, ainsi que la mise en œuvre des mesures commerciales visant à lutter contre l'inflation.**
- **Latecoere investit dans sa plateforme opérationnelle, ses équipes et un modèle économique résilient, conforme aux exigences de nos clients en matière de qualité et de livraison dans les délais.**

Toulouse, le 20 mars 2025 – Latecoere, fournisseur de rang 1 pour les principaux avionneurs internationaux, a annoncé que le Conseil d'administration a approuvé les états financiers de Latecoere pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2024. Il convient de noter que le rapport de développement durable du Groupe est en cours de formalisation, sachant qu'aucun impact significatif n'est identifié à date. Par conséquent, Latecoere est heureux de présenter ci-dessous ses états financiers non audités.

André-Hubert Roussel, Directeur Général du Groupe, a déclaré : « *Si je devais résumer le travail quotidien des équipes de Latecoere aujourd'hui, je mettrais en avant deux priorités majeures. Premièrement, à mesure que la croissance des volumes des avionneurs s'accélère sur les marchés commerciaux, des jets d'affaires et de la défense, nous sommes pleinement engagés à soutenir cette montée des cadences tout en relevant les défis associés. Par ailleurs, nous sommes enthousiastes quant à nos perspectives de développement et de croissance de notre service client et de notre activité après-vente. Enfin, nous continuons d'investir sur les technologies et l'innovation ; que ce soit dans le développement des matériaux métalliques et composites, du câblage optique, la préparation pour les avions plus électriques, ou l'adoption d'une approche numérique pour la conception, la fabrication et l'exploitation des produits aéronautiques et spatiaux. Nous sommes déterminés à jouer un rôle clé dans la définition de l'avenir du transport aérien* ».

Résultats de l'exercice 2024

Groupe (million €)	31 Déc. 2023	31 Déc. 2024
Chiffre d'affaires	622,3	705,8
<i>Croissance en valeur</i>	<i>32,9%</i>	<i>13,4%</i>
EBITDA courant	(18,5)	25,7
<i>Marge d'EBITDA courante sur chiffre d'affaires</i>	<i>-3,0%</i>	<i>3,6%</i>
Cash-flows opérationnels des activités poursuivies	(118,2)	(7,4)
Net Cash-Flow Net	11,2	(25,6)
Trésorerie et équivalents de trésorerie	85,1	59,4
Dette nette¹	125,2	170,9

¹ La dette nette est présentée hors prise en compte du mécanisme de Retour à Meilleure Fortune

Les résultats financiers non audités de Latecoere pour 2024 reflètent l'augmentation générale du niveau de production dans le secteur aéronautique dans son ensemble. Le chiffre d'affaires s'est élevé à 705,8 millions d'euros, en hausse de 83,5 millions d'euros, soit +13,4 %. Cette augmentation du chiffre d'affaires a été soutenue par des cadences de production plus élevées chez les avionneurs, des revenus supplémentaires provenant de nouveaux contrats et la conclusion d'initiatives commerciales pour compenser l'inflation.

Le Groupe a enregistré un EBITDA récurrent de 25,7 millions d'euros pour 2024, soit une amélioration significative au regard de la perte de (18,5) millions d'euros enregistrée en 2023. Ce retournement a été principalement soutenu par l'effet de levier opérationnel provenant de l'augmentation des volumes et des effets positifs résultant des initiatives opérationnelles et commerciales menées par le Groupe. Toutefois, ces améliorations sont encore partiellement compensées par la pression inflationniste continue sur les coûts des matériaux et les perturbations persistantes de la chaîne d'approvisionnement pendant la montée en puissance des opérations.

Le résultat financier net de Latecoere s'est élevé à (14,8) millions d'euros en 2024, contre 148,5 millions d'euros en 2023, ce qui reflète le coût net des intérêts sur les prêts PGE et autres dettes en cours durant l'année.

Le résultat net du Groupe pour 2024 s'est élevé à (61,9) millions d'euros, contre 6,2 millions d'euros pour 2023.

Le flux de trésorerie libre d'exploitation provenant des activités poursuivies a enregistré une perte de trésorerie de (7,4) millions d'euros, principalement généré par l'EBITDA récurrent de 25,7 millions d'euros, minoré :

- des coûts de trésorerie non récurrents de 17,7 millions d'euros, principalement liés aux coûts de restructuration liés à des transferts d'activités en cours ;
- des dépenses d'investissements de 17,9 millions d'euros, notamment réalisées en Amérique du Nord ;
- une réduction nette du fonds de roulement total de 7,7 millions d'euros.

À la fin de l'exercice 2024, les liquidités s'élevaient à 59,4 millions d'euros. La dette nette à la fin de 2024 était de 170,9 millions d'euros (hors obligation RMF).

À ce jour, le portefeuille de couverture s'élevait à 611,1 millions de dollars avec un taux de change moyen EUR/USD de 1,128. Depuis le 31 décembre 2024, le Groupe a continué à mettre en place des couvertures pour 2025 et 2026 à des conditions attractives.

Aérostructures

Le chiffre d'affaires de la division Aérostructures de Latecoere a augmenté de +10 % en données publiées par rapport à 2023. L'activité de cette division a bénéficié de l'augmentation des cadences de production et des initiatives commerciales conclues en 2024.

L'EBITDA récurrent de la division s'est élevé à (1,8) million d'euros, représentant une amélioration significative au regard de la perte de (18,8) millions d'euros enregistrée l'année précédente. Ceci reflète l'effet de levier opérationnel résultant de l'augmentation des volumes, d'un contrôle strict des coûts et de meilleures conditions commerciales négociées avec les clients.

Les flux de trésorerie libre d'exploitation générés par l'activité Aérostructures se sont élevés à (31,0) millions d'euros, impactés en premier lieu par l'amélioration de l'EBITDA et par une réduction du fonds de roulement de 6,8 millions d'euros ; mais compensés par des dépenses de trésorerie non récurrentes de 16,9 millions d'euros.

Ces dernières ont principalement résulté d'opérations de restructurations associées à des transferts de production, ainsi que de dépenses d'investissement de 16,5 millions d'euros.

Aérostructures (million €)	31 Déc. 2023	31 Déc. 2024
Chiffre d'affaires consolidé	381,0	419,4
<i>Croissance en valeur</i>	<i>47,1%</i>	<i>10,1%</i>
EBITDA Courant	(18,7)	(1,8)
<i>Marge d'EBITDA courante sur chiffre d'affaires</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-0,4%</i>

Systèmes d'interconnexion

Le chiffre d'affaires se sont élevés à 286,5 millions d'euros à fin 2024, en augmentation de +19 % en données publiées par rapport à 2023 (241,3 millions d'euros). Cette croissance a principalement été portée par l'augmentation des volumes, notamment du programme A320, ainsi que par les effets favorables des initiatives commerciales conclues en 2024.

L'EBITDA récurrent de la division Systèmes d'Interconnexion a atteint 27,5 millions d'euros, en net redressement au regard des 0,1 million d'euros de l'année précédente, reflétant l'effet de levier opérationnel résultant de l'augmentation des volumes, un contrôle strict des coûts et de meilleures conditions commerciales obtenues avec les clients.

Les flux de trésorerie libre d'exploitation de la division relative aux activités poursuivies se sont élevés à 23,7 millions d'euros, ressortant en hausse de +38,6 millions d'euros par rapport à 2023. Cette amélioration reflète un EBITDA plus fort, une libération de fonds de roulement de 0,9 million d'euros, des coûts non récurrents de 0,8 million d'euros et des investissements en capital (capex) de 1,4 million d'euros.

Systèmes d'interconnexion (million €)	31 Déc. 2023	31 Déc. 2024
Chiffre d'affaires consolidé	241,3	286,5
<i>Croissance en valeur</i>	<i>15,4%</i>	<i>18,7%</i>
EBITDA Courant	0,1	27,5
<i>Marge d'EBITDA courante sur chiffre d'affaires</i>	<i>0,1%</i>	<i>9,6%</i>

Perspectives pour l'exercice 2025

L'exercice 2024 a été une année difficile pour la chaîne d'approvisionnement de l'industrie aéronautique en général, et pour Latecoere en particulier. Ces défis se poursuivront en 2025, avec des pressions inflationnistes et des défis propres à l'environnement contraint de la chaîne d'approvisionnement aéronautique. La croissance des volumes des avions sur les sous-segments de marché de l'aviation commerciale, des jets d'affaires et de la défense continue d'améliorer le chiffre d'affaires global, mais la montée des cadences de l'activité entraîne des défis et des pressions sur les coûts au sein de l'ensemble de l'industrie. Pour adresser ces défis, Latecoere continue d'investir dans sa plateforme opérationnelle, ses équipes et son empreinte géographique, créant ainsi un modèle économique plus résilient, mieux positionné pour se développer en fonction des exigences des clients.

Le Groupe s'attend à de nouvelles améliorations de la rentabilité et du flux de trésorerie résultant de la hausse des volumes et de l'accent mis sur l'amélioration de l'efficacité opérationnelle dans l'ensemble des segments d'activité de l'entreprise. Le Groupe est également convaincu que l'entreprise est bien positionnée pour tirer parti de la demande continue et forte du marché sur les produits civils, militaires et spatiaux. La dynamique sur les activités de service clients et l'activité après-vente est également robuste.

Les perspectives de Latecoere pour l'exercice 2025 incluent :

- Croissance des volumes sur la plupart des programmes majeurs ;
- Effet en année pleine des initiatives opérationnelles et commerciales lancées en 2024 ;
- Poursuite des effets de l'inflation sur la structure des coûts et la de main-d'œuvre, largement contrebalancée par **(i)** une réduction des dépenses opérationnelles et des coûts constatés en 2024, non reproductibles en 2025 ; **(ii)** la stabilisation des coûts indirects opérationnels dans un contexte de croissance des volumes ; et **(iii)** la réalisation d'économies grâce à nos programmes de création de valeur. Ces programmes de création de valeur se concentrent sur **(i)** l'amélioration des coûts par l'optimisation de nos opérations ; **(ii)** l'amélioration de l'efficacité de la main-d'œuvre directe sur nos sites de fabrication ; et **(iii)** la réalisation d'économies de nos achats directs et de nos frais indirects ;
- Croissance globale de l'EBITDA, résultant de la réalisation des initiatives opérationnelles et commerciales précitées, d'une situation de chaîne d'approvisionnement en amélioration et de l'augmentation de l'activité sur les principaux sous-segments des marchés commercial, jets d'affaires et défense ; et
- Améliorations du flux de trésorerie libre opérationnel, reflétant les améliorations des initiatives opérationnelles et commerciales, partiellement compensées par les coûts de restructuration,

l'augmentation du fonds de roulement due à la croissance des ventes et les investissements clés pour renforcer la position concurrentielle de Latecoere.

Événements significatifs durant la période

Le dimanche 4 février 2024, un incendie s'est déclaré sur le site de production de pièces élémentaires de Latecoere à Hermosillo, au Mexique. Les secours d'Hermosillo ont éteint le feu sans faire de victimes. Les dommages ont été limités au bâtiment de traitement de surface et de peinture. Les opérations d'usinage et de tôlerie n'ont pas été affectées. Latecoere a mis en place une équipe dédiée pour gérer les conséquences de cet incident. À ce jour, l'impact financier estimé est de -2,7 millions d'euros, composé principalement comme suit :

- Dépréciation des stocks de 4,1 millions d'euros ;
- Dépréciation des actifs industriels endommagés pour environ 1,4 million d'euros ;
- Indemnité d'assurance reçue par anticipation à hauteur de 5 millions d'euros ;
- Retard de livraisons du programme B787 de février 2024 à mai 2024, pendant que la chaîne d'approvisionnement était réorganisée, entraînant des coûts de production supplémentaires.

Une réclamation a été déposée auprès des compagnies d'assurance du Groupe pour couvrir les dommages matériels subis et les pertes d'exploitation liées à l'interruption des activités. La conséquence financière de ces événements, y compris la réception d'un acompte de la couverture d'assurance, a été entièrement reconnue dans les états financiers pour l'exercice 2024.

Événements post-clôture

Aucun événement à signaler.

Assemblée Générale Annuelle

Latecoere informe que son Assemblée Générale Annuelle se tiendra à Toulouse le 6 juin 2025. Les avis appropriés seront publiés en conséquence.

A propos de Latecoere

Partenaire de rang 1 des grands donneurs d'ordre industriels (Airbus, BAE Systems, Boeing, Bombardier, Dassault Aviation, Embraer, Honda Aircraft Company, Lockheed Martin, RTX, Thales), Latecoere sert le secteur aérospatial avec des solutions innovantes pour un monde durable. Le Groupe intervient dans tous les segments de l'industrie aérospatiale (commercial, régional, d'affaires, défense, spatial), dans trois domaines d'activités :

- Aérostructures Europe et Amériques : portes, fuselage, voilure et empennage, bielles ;
- Systèmes d'interconnexion : câblage, meubles avioniques, systèmes embarqués ;
- Services & Produits Spéciaux : services client, équipements, systèmes électroniques.

Le Groupe employait au 31 décembre 2024, 5400 personnes dans 14 pays. Latecoere est cotée sur Euronext Paris - Compartiment B, Codes ISIN : FR001400JY13 - Reuters : AEP.PA - Bloomberg : AT.FP

Contacts

Relation Médias

Thierry Mahé

+33 (0)6 60 69 63 85

LatecoereGroupCommunication@latecoere.aero

Relations Investisseurs

mandataires-ag-latecoere@latecoere.aero

Etats financiers consolidés (IFRS)

Compte de résultats consolidé

<i>En millier d'euros</i>	31 Déc. 2023	31 Déc. 2024
Chiffre d'affaires	622 335	705 825
Autres produits de l'activité	432	2 907
Production stockée	-8 169	20 824
Achats consommés et charges externes	-396 817	-424 915
Charges de personnel	-234 644	-268 371
Impôts et taxes	-6 510	-7 965
Dotations aux amortissements et pertes de valeur	-47 664	-37 036
Dotations nettes aux provisions d'exploitation	-17 968	735
Dotations nettes aux actifs circulants	-2 481	-8 590
Autres produits	26 614	17 978
Autres charges	-3 428	-12 840
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	-68 301	-11 450
Autres produits opérationnels non courants	12 608	6 900
Autres charges opérationnelles non courantes	-92 582	-36 500
RESULTAT OPERATIONNEL	-148 275	-41 050
Coût de l'endettement financier net	-25 874	-12 600
Gains et pertes de change	-1 817	-1 719
Gains et pertes latents sur instruments financiers dérivés	-144	5 520
Autres produits et charges financières	176 292	-6 032
RESULTAT FINANCIER	148 458	-14 831
Impôts sur les bénéfices	4 569	-6 025
RESULTAT NET DES ACTIVITES POURSUIVIES	4 752	-61 906
RESULTAT NET DES ACTIVITES NON POURSUIVIES	1 406	
RESULTAT NET	6 159	-61 906

Bilan Consolidé - Actif

<i>En millier d'euros</i>	31 Déc. 2023	31 Déc. 2024
Ecart d'acquisition	17 970	17 970
Actifs incorporels	132 422	119 949
Actifs corporels	113 421	104 559
Autres actifs financiers	6 151	6 402
Impôts différés	3 078	6 260
Instruments financiers dérivés	3 618	0
Autres actifs long terme	8	0
TOTAL ACTIF NON COURANT	276 669	255 140
Stocks et en-cours	215 622	246 396
Clients et autres débiteurs	116 540	124 146
Créances d'impôt	11 810	4 380
Instruments financiers dérivés	3 710	119
Autres actifs courants	4 647	3 651
Trésorerie et équivalents de trésorerie	85 423	59 791
TOTAL ACTIF COURANT	437 751	438 483
TOTAL ACTIF	714 420	693 624

Bilan Consolidé - Passif

<i>En millier d'euros</i>	31 Déc. 2023	31 Déc. 2024
Capital	124 968	126 198
Primes liées au capital	327 251	326 021
Actions propres	-440	-443
Autres réserves	-294 134	-286 608
Instruments financiers dérivés - part efficace	1 532	-32 223
Résultat de la période	6 159	-61 906
CAPITAL EMIS ET RESERVES ATTRIBUABLES AUX PROPRIETAIRES DE LA SOCIETE MERE	165 335	71 038
PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	0	0
TOTAL CAPITAUX PROPRES	165 335	71 038
Emprunts et dettes financières	183 186	208 226
Avances remboursables	20 694	20 543
Engagements envers le personnel	12 429	12 763
Provisions non courantes	33 229	25 785
Impôts différés	7 826	8 594
Instruments financiers dérivés	1 097	16 235
Autres passifs non courants	6 853	22 044
TOTAL PASSIF NON COURANT	265 312	314 189
Emprunts et concours bancaires	34 808	29 061
Avances remboursables	2 254	2 360
Provisions courantes	1 151	9 075
Fournisseurs et autres créditeurs	173 070	191 303
Impôt exigible	5 597	3 513
Passifs sur contrats	25 720	22 953
Autres passifs courants	36 974	30 721
Instruments financiers dérivés	4 200	19 412
TOTAL PASSIF COURANT	283 774	308 397
TOTAL DES PASSIFS	549 086	622 586
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS	714 420	693 624

<i>(En milliers d'euro)</i>	31 Déc. 2023	31 Déc. 2024
Résultat net de la période	6 159	-61 906
Ajustement pour :		0
Amortissements et provisions	85 885	35 940
Elimination des profits / pertes de réévaluation (juste valeur)	144	-184
(Plus)/moins-values sur cessions d'actifs	-628	2 304
Autres éléments sans impact de trésorerie	-179 725	2 446
Autres	947	5 074
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET ET IMPÔT	-87 219	-16 326
<i>Dont capacité d'autofinancement liée aux activités non poursuivies</i>	<i>-11 045</i>	<i>0</i>
Charge d'impôts	-4 569	6 025
Coût de l'endettement financier	25 966	12 598
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER ET IMPÔT	-65 823	2 298
Variation des stocks nets de provisions	-172	-34 444
Variation des clients et autres débiteurs nets de provisions	-21 129	1 651
Variation des fournisseurs et autres créditeurs	2 591	20 342
Impôt payé	-4 613	-6 194
TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	-89 145	-16 347
<i>Dont trésorerie provenant des activités opérationnelles liée aux activités non poursuivies</i>	<i>8 220</i>	<i>0</i>
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles (dont variation des fournisseurs d'immobilisations)	-34 320	-22 067
Variation des prêts et avances consentis	-193	322
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	13 031	3 650
Dividendes reçus	0	0
TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	-21 482	-18 094
<i>Dont trésorerie provenant des activités d'investissements liée aux activités non poursuivies</i>	<i>-598</i>	<i>0</i>
Augmentation de capital	124 432	0
Acquisitions ou cessions d'actions propres	45	-4
Emission d'emprunts	88 876	36 283
Remboursement d'emprunts	-54 826	-14 605
Remboursement des dettes sur obligations locatives	-10 351	0
Intérêts financiers versés	-26 024	-12 911
Flux liés aux avances remboursables	-423	-50
Autres flux liés aux opérations de financements	0	0
TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	121 729	8 714
+/- incidence des variations de change	103	0
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE	11 205	-25 728
<i>Dont trésorerie nette liée aux activités non poursuivies</i>	<i>7 622</i>	<i>-</i>
Trésorerie et équivalents de trésorerie d'ouverture (net des concours bancaires courants)	73 897	85 102
Trésorerie et équivalents de trésorerie de clôture (net des concours bancaires courants)	85 102	59 374