

Siège social

135 rue de Périole - BP 25211
31079 Toulouse Cedex 5 – France
T +33 (0)5 61 58 77 00

www.latecoere.aero

Toulouse,
Vendredi 25 septembre 2020

Chers collègues,

Le choc que subit notre industrie est pour la plupart d'entre nous sans précédent, et s'accompagne d'une chute de 40 % de notre chiffre d'affaires, sans perspective de reprise avant plusieurs années.

Notre vision et notre stratégie restent cependant les mêmes, tout comme nos valeurs que sont l'audace, l'excellence et l'engagement. Ces valeurs n'ont jamais été aussi importantes.

Il est maintenant essentiel que nous nous adaptions à ce nouvel environnement. Cela ne se fera pas sans douleur pour bon nombre de nos collègues : sachez que sur nos sites en dehors de la France, plus de 1 105 postes ont été supprimés depuis le mois de mars. Ce sont des décisions très difficiles, mais nécessaires à la pérennisation de Latécoère sur le long terme.

Depuis quelques mois, nous travaillons à l'établissement d'un plan d'action pour répondre à cette crise. Je vais être transparent avec vous sur ce qui s'est passé. Jusqu'à très récemment, l'un des scénarios les plus probables était celui de la fermeture de plusieurs sites de production en France, pour les deux branches. Pendant l'été, nous avons donc continué à travailler, en lien avec les ministères chargés de l'emploi, de l'industrie et des transports, pour trouver une solution alternative, qui aura besoin du soutien de tous pour fonctionner.

Le projet global que nous dévoilons représente une transformation, qui assurera la préservation de capacités en France, tout en nous adaptant à cette nouvelle réalité. Selon le projet présenté aujourd'hui aux instances représentatives du personnel en France :

- Nous réduirions les effectifs afin de nous adapter à la baisse brutale et durable de notre volume d'activité. En conséquence, 475 postes seraient supprimés en France.
- Les deux branches déploieraient une stratégie visant à adapter chaque site et chaque service à ces défis, et à rehausser notre compétitivité au niveau de celle de nos concurrents, ce qui est vital.

À présent, il est temps de travailler à ce projet avec les instances représentatives du personnel et avec nos parties prenantes, le dialogue étant essentiel pour avancer.

Des défis nous attendent. Ils nous concernent autant qu'ils concernent notre industrie. Mais le secteur aéronautique reste un secteur prometteur. La présentation cette semaine par Airbus de nouveaux concepts d'avions plus verts en est une illustration parfaite. Il nous faut profiter de cet élan et jouer notre rôle d'équipementier innovant.

Nos clients font appel à Latécoère parce qu'ils connaissent les compétences qui font notre différence, parce que nous protégeons ces compétences, même en temps de crise, et parce que nous continuons d'investir dans la R&T, dans les programmes futurs, dans nos installations et dans le développement de nos collaborateurs. Nos actionnaires soutiennent également cette stratégie.

Nous rassembler maintenant enverra un message fort à nos clients et nous distinguera de nos concurrents. Pour réussir, nous avons besoin de la participation de tous. En cette période de changement, soutenez-vous les uns les autres, relevez les défis qui se présentent, mobilisez vos énergies à rendre notre équipe et notre entreprise plus performantes.

Faites de votre mieux, l'avenir de votre entreprise est en jeu.



Phil Swash
Directeur Général Groupe