

# **LATÉCOÈRE**

## **SOCIETE LATECOERE**

**Société anonyme à Conseil d'administration**  
**Siège social : 135 rue de Périole - 31500 TOULOUSE**  
**572 050 169 RCS TOULOUSE**

## **REGLEMENT INTERIEUR DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Version adoptée par le Conseil d'administration du 14 septembre 2017

## **PREAMBULE**

Le règlement intérieur du Conseil d'administration de la société LATECOERE (la « **Société** ») a été adopté par délibération du Conseil d'administration en date du 22 septembre 2015 et modifié par délibérations du Conseil d'administration en date des 15 décembre 2015, 2 mars 2016 et 14 septembre 2017. Il est complété par la Charte de Déontologie Boursière (la « **Charte** »), qui en fait partie intégrante et qui a été remise à chaque membre.

La Société se réfère depuis mai 2010 au code de gouvernement d'entreprise de MiddleNext publié en décembre 2009, tel que révisé en septembre 2016 (le « **Code MiddleNext** »).

## **ARTICLE 1** **OBJET DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR**

Le présent règlement intérieur a pour objet de définir les règles et modalités de fonctionnement du Conseil d'administration en complément des dispositions de la loi et des statuts de la Société.

Il définit en outre les règles communes à tous les Comités constitués au sein du Conseil d'administration ainsi que les règles spécifiques applicables à la composition, au fonctionnement et aux missions du Comité Stratégique, le Comité d'Audit et le Comité des Nominations et des Rémunérations disposant chacun de leur propre règlement intérieur.

Il rappelle également les obligations des membres du Conseil d'administration et des Comités.

Il s'impose à tous les membres du Conseil d'administration et des Comités. Les obligations qui en découlent s'appliquent aussi bien au représentant permanent d'une personne morale administrateur qu'aux personnes physiques administrateurs. Les stipulations du présent règlement intérieur s'imposent également, dans la mesure où elles sont applicables, à toute personne autre qu'un administrateur qui serait amenée à participer aux réunions du Conseil d'administration et/ou à celles d'un ou plusieurs Comité(s) à quelque titre que ce soit.

## **ARTICLE 2** **COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Le Conseil d'administration est composé de trois (3) membres au moins et de dix-huit (18) au plus, sous réserve des dérogations prévues par la loi, notamment en cas de fusion.

Au moins deux (2) de ses membres, autres que le membre exerçant les fonctions de Président du Conseil d'administration, doivent être indépendants conformément aux critères fixés par le Code MiddleNext.

En matière d'indépendance, il appartient au Conseil d'administration d'examiner la situation de chacun de ses membres, au cas par cas, lors de sa première nomination et chaque année au moment de la préparation du rapport établi en vertu de l'article L. 225-37 du Code de commerce, au regard des critères fixés par le Code MiddleNext et après avis du Comité des Nominations et des Rémunérations.

Conformément aux dispositions de l'article 14.2 des statuts de la Société, le Conseil d'administration comprend, en outre, un membre nommé parmi les salariés actionnaires (salariés de la Société, d'une société ou d'un groupement d'intérêt économique qui lui est lié(e) au sens de l'article L. 225-180 du Code de Commerce) qui doit par ailleurs être membre du conseil de surveillance d'un fonds commun de placement d'entreprise détenant des actions de la Société.

Le Conseil d'administration élit un Président et, le cas échéant, un Vice-Président, qui organisent et dirigent les débats du Conseil d'administration et veillent à son bon fonctionnement.

A la date d'adoption du présent règlement intérieur, le Conseil d'administration est composé de onze (11) membres dont (i) trois (3) membres proposés par les fonds gérés ou conseillés par des affiliés d'Apollo Global Management, LLC (ensemble, « **Apollo** »), (ii) deux (2) membres proposés par Monarch Master Funding 2 (Luxembourg) S.à.r.l. (« **Monarch** »), (iii) quatre (4) membres indépendants (dont le Président du Conseil d'administration), (iv) le Directeur Général de la Société et (v) un (1) membre représentant les salariés actionnaires.

### **ARTICLE 3** **RÔLE ET MISSIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

#### **Compétence générale du Conseil d'administration**

Le Conseil d'administration est soumis aux dispositions du Code de commerce et de l'article 14 des statuts de la Société. Il délibère sur les questions relevant de sa compétence en vertu de la loi et des statuts de la Société.

Le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la Société et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux Assemblées générales d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle, par ses délibérations, les affaires qui la concernent.

Hors Assemblée générale, le Conseil d'administration veille à favoriser les moments d'échange avec les actionnaires significatifs qui le souhaitent, que ceux-ci soient ou non représentés au Conseil d'administration, dans le respect du principe d'égalité des actionnaires et de la réglementation applicable en matière d'informations privilégiées.

#### **Prévention des conflits d'intérêts**

##### *Procédure interne*

La procédure interne mise en place par le Conseil d'administration, qui est décrite à l'article 5 du présent règlement intérieur, permet la révélation et la gestion des conflits d'intérêts pouvant apparaître entre l'intérêt social de la Société et un ou plusieurs membres du Conseil d'administration.

##### *Revue annuelle*

Le Conseil d'administration fait par ailleurs chaque année la revue des conflits d'intérêts connus, à l'occasion de son examen annuel des conventions réglementées prévu par l'article L. 225-40-1 du Code de commerce et/ou de son évaluation annuelle du fonctionnement et des travaux du Conseil d'administration, afin d'évaluer les mesures à prendre.

### *Conventions réglementées*

Le Conseil d'administration recourt à une expertise indépendante relative aux conventions réglementées visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce lorsqu'il le juge pertinent, notamment en raison du contexte, des enjeux et des montants en jeu. Les diligences accomplies à cet effet sont indiquées dans le rapport établi par le Conseil d'administration en vertu de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

### **Décisions Majeures soumises à l'autorisation préalable du Conseil d'administration**

Conformément à l'article 14.5 des statuts de la Société, les décisions suivantes doivent, dans le cadre de l'organisation interne de la Société, faire l'objet d'une autorisation préalable du Conseil d'administration à la majorité des 8/11<sup>èmes</sup> des membres présents, réputés présents ou représentés, parmi lesquels doivent figurer deux (2) membres indépendants autres que le Président du Conseil d'administration, avant d'être engagées par le Directeur Général de la Société ou, le cas échéant, par un Directeur Général Délégué (les « **Décisions Majeures** ») :

- toute opération de fusion, de scission ou de scission partielle impliquant la Société ou ses filiales ou toute autre opération ayant un effet similaire ;
- la cession, par la Société ou ses filiales, de participations significatives ou d'actifs stratégiques ;
- l'acquisition, par la Société ou ses filiales, de participations ou d'actifs pour un prix excédant cinquante millions d'euros (50.000.000 €) ; et
- la création, par la Société ou ses filiales, de toute entreprise commune (*joint venture*) significative.

### **Autres décisions soumises à l'autorisation préalable du Conseil d'administration**

Outre les Décisions Majeures, les opérations suivantes (sans pour autant que cette énumération soit exhaustive) doivent, dans le cadre de l'organisation interne de la Société, faire l'objet d'une autorisation préalable du Conseil d'administration à la majorité simple des membres présents, réputés présents ou représentés, avant d'être engagées par le Directeur Général de la Société ou, le cas échéant, par un Directeur Général Délégué :

- l'acquisition, par la Société ou ses filiales, de participations ou d'actifs pour un prix supérieur à dix millions d'euros (10.000.000 €) et n'excédant pas cinquante millions d'euros (50.000.000 €) ;
- la délocalisation, ou une modification significative, de toute activité ou branche d'activité des sociétés du groupe Latécoère (le « **Groupe** ») (y compris au sein du Groupe)<sup>1</sup> ;
- des modifications significatives portées aux statuts de la Société ;
- toute émission, tout rachat et toute annulation de valeurs mobilières par toute société du Groupe<sup>1</sup> ;
- l'approbation des états financiers consolidés du Groupe ;
- le retrait de la cotation de la Société ;

---

<sup>1</sup> Si une telle compétence résulte directement d'une opération qui aurait autrement pu relever de l'une des décisions listées dans les Décisions Majeures, alors une telle compétence sera requalifiée comme relevant d'une Décision Majeure.

- l’approbation et la modification du budget et du plan d’affaires du Groupe ;
- l’approbation de la politique de financement du Groupe y compris tout financement, emprunt, garantie ou opérations équivalents excédant dix millions d’euros (10.000.000 €) pour une année donnée ;
- l’approbation, la mise en œuvre ou la modification de toute réorganisation substantielle ;
- une proposition concernant toute distribution de dividendes et de réserves par la Société ;
- toute convention réglementée (qu’elle soit ou non prévue par le budget) ;
- la nomination ou la révocation des Commissaires aux comptes ;
- toute transaction (autre qu’une transaction qualifiée comme une Décision Majeure) non prévue par le budget :
  - qui est en dehors du cours normal des affaires ; et
  - qui a une valeur marchande excédant dix millions d’euros (10.000.000 €) ;
- la conclusion d’une transaction ou l’introduction d’une action, par une société du Groupe, au titre de tout litige ou procédure d’arbitrage dans lequel le montant engagé pour le Groupe excède cinq millions d’euros (5.000.000 €) ;
- toute dissolution, fermeture ou liquidation de toute filiale de la Société (sauf s’il s’agit d’une opération intra-groupe) ; et
- toute réponse à un appel d’offres en provenance de clients<sup>2</sup> :

pour l’Aérostructure :

- dont la valeur est à supérieure à 300 000 USD par *shipset* (prix RC),
- dont le CA annuel du contrat en rythme de croisière est supérieur à 20 millions USD,
- dont le CA sur la totalité de la durée du contrat est supérieur à 300 millions USD, ou
- dont le montant du besoin de financement sur une année du contrat est supérieur à 5 millions USD ou supérieur à 8 millions USD sur la durée du contrat.

pour les Systèmes d’interconnexion :

- dont la valeur est à supérieure à 150 000 USD par *shipset* (prix RC),
- dont le CA annuel du contrat en rythme de croisière est supérieur à 10 millions USD,

---

<sup>2</sup> Une présentation du projet et de l’offre sera faite au premier Conseil d’administration qui se présente si la Société dispose d’un minimum d’éléments tangibles pour permettre au Conseil de donner soit des orientations, soit un mandat de négociation à la Direction. En cas d’évolution significative en cours de négociation ou si la date du prochain Conseil d’administration est trop éloignée, une circularisation des derniers chiffres par la Direction sera faite auprès des membres du Conseil. Il appartiendra alors, soit à une majorité des membres du Conseil, soit au Président du Comité d’Audit avec un autre administrateur (hors représentant de la Direction ou des actionnaires salariés) de donner des orientations ou un mandat de négociation.

- dont le CA sur la totalité de la durée du contrat est supérieur à 150 millions USD, ou
- dont le montant du besoin de financement sur une année du contrat est supérieur à 3 millions USD ou supérieur à 5 millions USD sur la durée du contrat.

#### **ARTICLE 4**

##### **MODE D'EXERCICE DE LA DIRECTION GÉNÉRALE – RÔLES ET POUVOIRS DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES MEMBRES DE LA DIRECTION GÉNÉRALE – SECRÉTARIAT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

#### **Mode d'exercice de la direction générale**

Conformément aux dispositions légales, la direction générale de la Société est assumée sous sa responsabilité soit par le Président du Conseil d'administration qui, dans ce cas, a le titre de Président Directeur Général, soit par une autre personne physique nommée par le Conseil d'administration et portant le titre de Directeur Général.

Le Conseil d'administration choisit entre les deux modalités d'exercice de la direction générale à la majorité des membres présents, réputés présents ou représentés. Ce choix est valable jusqu'à décision contraire du Conseil d'administration prise aux mêmes conditions. Les actionnaires et les tiers sont informés de ce choix dans les conditions prévues par la loi et les règlements en vigueur.

Lorsque la direction générale de la société est assumée par le Président du Conseil d'administration, les dispositions des statuts de la Société, du présent règlement intérieur et de la loi relatives au Directeur Général lui sont applicables.

#### **Le Président du Conseil d'administration**

Le Président du Conseil d'administration organise et dirige les travaux du Conseil d'administration et veille au bon fonctionnement des organes sociaux de la Société. Il coordonne les travaux du Conseil d'administration avec ceux des Comités créés en son sein.

Il veille à ce que les administrateurs disposent en temps utile et sous une forme claire et appropriée des informations nécessaires à l'exercice de leurs missions. Il peut demander tout document ou information propre à éclairer le Conseil d'administration dans le cadre de la préparation des réunions.

Le Président du Conseil d'administration est seul habilité à agir et à s'exprimer au nom du Conseil d'administration.

Il assure la liaison avec le Conseil d'administration et les actionnaires de la Société en concertation avec la direction générale. Il peut entendre les Commissaires aux comptes en vue de la préparation des travaux du Conseil d'administration et du Comité d'Audit.

Il est tenu régulièrement informé par le Directeur Général des événements et situations significatifs relatifs à la vie de la Société, notamment en ce qui concerne la stratégie, l'organisation, la situation financière, les grands projets d'investissements et de désinvestissements et les grandes opérations financières.

## **Le Directeur Général**

Le Directeur Général assume, sous sa responsabilité, la direction générale de la Société et représente la Société dans ses rapports avec les tiers.

Il est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la Société, sous réserve des pouvoirs que la loi, les statuts de la Société et le présent règlement intérieur attribuent au Conseil d'administration et aux Assemblées générales d'actionnaires.

Lors de chaque réunion du Conseil d'administration, le Directeur Général rend compte des faits marquants de la vie de la Société et du Groupe.

## **Non-cumul avec un contrat de travail**

La Société a fait le choix de ne pas autoriser le cumul d'un contrat de travail avec un mandat de Président du Conseil d'administration ou de Directeur Général. En conséquence, le Président du Conseil d'administration, qu'il assume ou non la direction générale de la Société, et le Directeur Général ne peuvent cumuler un contrat de travail conclu avec la Société avec leur mandat social de dirigeant de la Société.

## **Le(s) Directeur(s) Général(aux) Délégué(s)**

Sur proposition du Directeur Général, le Conseil d'administration peut, dans les conditions définies à l'article 15.3 des statuts de la Société, nommer une (1) à cinq (5) personnes physiques, chargées d'assister le Directeur Général, avec le titre de Directeur Général Délégué. Ceux-ci disposent à l'égard des tiers des mêmes pouvoirs que le Directeur Général.

Les Directeurs Généraux Délégués sont révocables à tout moment par le Conseil d'administration, sur proposition du Directeur Général.

Si le Directeur Général cesse ou n'est plus en mesure d'exercer ses fonctions, le ou les Directeurs Généraux Délégués conservent, sauf décision contraire du Conseil d'administration, leurs fonctions et leurs attributions jusqu'à la nomination d'un nouveau Directeur Général. Lors de sa nomination, le nouveau Directeur Général pourra proposer au Conseil d'administration, pour chaque Directeur Général Délégué, (i) que le mandat de celui-ci soit reconduit, (ii) qu'un nouveau Directeur Général Délégué soit désigné en remplacement ou (iii) qu'il soit mis fin au mandat de ce Directeur Général Délégué sans pourvoir à son remplacement.

## **Secrétaire du Conseil d'administration**

En application de l'article 14.3 des statuts de la Société, le Conseil d'administration, sur proposition de son Président, désigne un secrétaire. Le secrétaire demeure en fonction jusqu'à sa démission, sa révocation ou son remplacement par le Conseil d'administration pour quelque raison que ce soit.

Le secrétaire du Conseil d'administration assiste le Président dans l'exercice de ses missions, notamment dans l'organisation des travaux du Conseil d'administration.

Tous les membres du Conseil d'administration peuvent consulter le secrétaire du Conseil d'administration et bénéficier de son assistance.

Le secrétaire du Conseil d'administration assure le respect des procédures relatives au fonctionnement du Conseil d'administration et dresse le procès-verbal de ses réunions.

## **ARTICLE 5**

### **OBLIGATIONS DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Chacun des membres du Conseil d'administration doit avoir pris connaissance des statuts de la Société, du présent règlement intérieur ainsi que des textes légaux et réglementaires qui régissent les sociétés anonymes à conseil d'administration et notamment les textes qui régissent les sociétés dont les titres sont admis aux négociations sur un marché réglementé. En conséquence, chaque membre est réputé avoir une parfaite connaissance des obligations rappelées ci-après.

#### **Obligation de loyauté**

L'obligation de loyauté requiert des membres du Conseil d'administration qu'ils ne doivent en aucun cas agir pour leur intérêt propre contre celui de la Société.

Dans une situation laissant apparaître ou pouvant laisser apparaître un conflit d'intérêts entre l'intérêt social de la Société et son intérêt personnel direct ou indirect, l'administrateur concerné doit en faire part dès que possible au Président du Conseil d'administration ou, si ce dernier est lui-même concerné, au Président du Comité des Nominations et des Rémunérations.

La gestion du conflit d'intérêts est effectuée sous la supervision du Président du Conseil d'administration ou, le cas échéant, du Président du Comité des Nominations et des Rémunérations. Les autres membres du Conseil d'administration sont informés de l'existence d'un conflit d'intérêts et de la gestion de celui-ci lors de la prochaine réunion du Conseil d'administration.

Le Président du Conseil d'administration ou, le cas échéant, le Président du Comité des Nominations et des Rémunérations, peut décider de soumettre la gestion du conflit d'intérêts à délibération du Conseil d'administration, le membre concerné ne prenant pas part au vote.

Selon le cas, le membre concerné s'abstient de participer aux débats et au vote de la délibération correspondante, n'assiste pas aux réunions du Conseil d'administration durant la période pendant laquelle il se trouve en situation de conflit d'intérêts ou, dans une situation de conflit d'intérêts extrême, démissionne de ses fonctions d'administrateur.

Cette procédure interne est applicable aux situations de conflits d'intérêts nonobstant l'application, le cas échéant, de la procédure d'autorisation des conventions réglementées prévue par les articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce.

#### **Obligation de non-concurrence**

Pendant toute la durée de son mandat, chaque membre du Conseil d'administration s'interdit d'exercer une quelconque fonction dans une entreprise concurrente de la Société ou de l'une des sociétés du Groupe sans avoir obtenu l'accord préalable du Président du Conseil d'administration ou, si ce dernier est lui-même concerné, du Président du Comité des Nominations et des Rémunérations.

#### **Obligations de révélation**

Afin de prévenir les risques de conflits d'intérêts et de permettre au Conseil d'administration de délivrer une information de qualité aux actionnaires et au marché, chaque membre du Conseil d'administration a l'obligation de déclarer au Conseil d'administration, dans le mois suivant la clôture de l'exercice :

- (i) dès lors qu'il est versé, dû ou à la charge d'une société contrôlée par la Société :

- toute rémunération, jetons de présence et avantage de toute nature, y compris sous forme d’attribution de titres de capital ou de créances, de titres donnant accès au capital ou d’options, versés ou restant à verser au titre de l’exercice clos, le cas échéant, en distinguant les éléments fixes, variables et exceptionnels les composant ainsi que les critères en application desquels ils ont été calculés ou les circonstances en vertu desquelles ils ont été établis ;
  - tout avantage de toute nature correspondant à des éléments de rémunération, des indemnités ou des avantages dus ou susceptibles d’être dus à raison de la prise, de la cessation ou du changement de fonctions ou postérieurement à celles-ci, que ces avantages résultent ou non d’un contrat de travail ;
  - tout régime de retraite supplémentaire ;
- (ii) tout mandat et fonction exercés dans toute société durant l’exercice ;
- (iii) au titre des cinq (5) dernières années, tout mandat exercé en dehors du Groupe contrôlé par la Société, toute condamnation pour fraude, toute incrimination et/ou sanction officielle et notamment tout empêchement d’agir en qualité de membre d’un organe de direction ou d’administration ou de surveillance d’un émetteur.

### **Obligation de confidentialité**

D’une façon générale et s’agissant des informations non publiques acquises dans le cadre de ses fonctions, tout membre du Conseil d’administration doit se considérer astreint à un véritable secret professionnel en ce qui concerne le contenu des débats et des délibérations du Conseil d’administration et des Comités spécialisés, ainsi que les informations et documents qui y sont présentés ou qui lui sont communiqués.

Cette obligation de confidentialité n’interdit pas au représentant permanent d’un administrateur personne morale de communiquer les informations aux organes de direction ou de surveillance de cette personne morale, étant toutefois précisé que la personne morale concernée devra prendre toutes les mesures utiles afin de s’assurer du respect d’une stricte confidentialité de la part des personnes auxquelles de telles informations seront communiquées.

Les membres du Conseil d’administration pourraient toutefois être amenés à révéler des informations confidentielles acquises dans le cadre de leurs fonctions dans l’hypothèse où des dispositions législatives ou réglementaires, une autorité judiciaire, une autorité administrative ou une autorité de marché compétente le leur imposerait, et sous réserve qu’ils se limitent à ce qui est strictement nécessaire à raison de ces obligations.

### **Obligations relatives à la détention de titres émis par la Société**

Il n’est pas requis que les membres du Conseil d’administration soient propriétaires d’actions de la Société pendant la durée de leur mandat. Chaque membre du Conseil d’administration s’oblige à faire mettre sous la forme nominative les titres de la Société qu’il détient ou détiendrait.

Dans l’hypothèse où un membre du Conseil d’administration bénéficie d’options de souscription ou d’achat d’actions, comme dans celle où il bénéficie d’actions attribuées gratuitement, il s’engage à respecter les périodes et procédures d’exercice arrêtées par le Conseil d’administration à l’occasion de l’attribution, les obligations de conservation mises à sa charge à l’occasion desdites attributions et les éventuelles périodes de fenêtres négatives applicables, et s’interdit de recourir à une opération de couverture de ses risques.

## **Obligations figurant dans la Charte de Déontologie Boursière**

En qualité d'administrateur de la Société, dont les titres sont admis aux négociations sur un marché réglementé, chaque membre du Conseil d'administration est soumis à la réglementation en vigueur relative à la détention d'informations privilégiées, la prévention des abus de marché et aux transactions effectuées sur les titres de la Société.

Les obligations spécifiques auxquelles les membres du Conseil d'administration sont soumis dans le cadre de cette réglementation, ainsi que les sanctions administratives ou pénales qui pourraient être encourues en cas de manquement à ces obligations, sont synthétisées dans la Charte qui a été remise à chaque membre et qui fait partie intégrante du présent règlement intérieur.

### **Obligation de diligence**

Tout membre du Conseil d'administration doit consacrer à ses fonctions le temps et l'attention nécessaires.

Ainsi, il s'engage à être assidu et à :

- faire ses meilleurs efforts pour assister en personne ou, le cas échéant, par des moyens de visioconférence ou de télécommunication, à toutes les réunions du Conseil d'administration et/ou du Comité dont il est membre, étant précisé qu'en cas d'empêchement, le membre concerné devra (i) informer le Président du Conseil d'administration dudit empêchement et (ii) faire en sorte d'être représenté par un autre membre du Conseil d'administration à la réunion à laquelle il ne peut participer ; et
- assister à toutes les Assemblées générales d'actionnaires.

Lorsqu'un membre du Conseil d'administration exerce un mandat de dirigeant de la Société, il n'accepte pas plus de deux (2) mandats d'administrateur dans des sociétés cotées, y compris étrangères, extérieures au Groupe.

### **Obligation et droit d'information**

Pour participer efficacement aux travaux et délibérations du Conseil d'administration, chaque membre du Conseil d'administration doit s'assurer qu'il se fait communiquer en temps suffisant toutes les informations qu'il estime utiles sur les sujets qui seront évoqués lors des réunions tels que figurant à l'ordre du jour du Conseil d'administration.

Les demandes à cet effet sont formulées auprès du Président du Conseil d'administration, qui est chargé de s'assurer qu'elles sont satisfaites avec l'assistance du secrétaire du Conseil d'administration.

Chaque membre du Conseil d'administration peut bénéficier, s'il le juge nécessaire, d'une formation sur les spécificités de la Société, ses métiers et son secteur d'activité.

En dehors des réunions du Conseil d'administration, les membres du Conseil d'administration sont informés de tout évènement affectant de manière significative les opérations du Groupe dans des délais suffisants.

Le Président du Conseil d'administration ou le Conseil d'administration sur demande d'au moins un tiers de ses membres peuvent demander à entendre le Directeur Général (dès lors que celui-ci n'est pas par ailleurs membre du Conseil d'administration) et/ou, le cas échéant, le(s) Directeur(s) Général(aux) Délégué(s), chaque fois qu'ils estiment cela nécessaire.

## **ARTICLE 6**

### **RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

#### **Fréquence**

Le Conseil d'administration se réunit aussi souvent que l'exige l'intérêt social et dans tous les cas au moins une (1) fois par trimestre, étant précisé que la durée des réunions du Conseil d'administration doit permettre un examen approfondi des points abordés dans le cadre de l'ordre du jour.

Le nombre des réunions du Conseil d'administration et de ses Comités tenues au cours de l'exercice écoulé doit être indiqué dans le rapport du Conseil d'administration établi en vertu de l'article L. 225-37 du Code de commerce, qui doit également donner aux actionnaires toute information utile sur la participation des membres du Conseil d'administration à ces réunions.

#### **Convocation et droit d'information préalable**

Le Conseil d'administration est convoqué par écrit par le Président du Conseil d'administration au moins cinq (5) jours ouvrés avant la date de réunion. En cas d'urgence, la convocation peut être faite sans délai.

Le Conseil d'administration se réunit également sur convocation écrite du Directeur Général ou d'au moins trois (3) membres du Conseil d'administration sur un ordre du jour et dans un lieu déterminés dans la convocation, au moins cinq (5) jours ouvrés avant la date de réunion.

Sauf en cas d'urgence, les membres du Conseil d'administration reçoivent avec la convocation l'ordre du jour de la réunion du Conseil d'administration ainsi que les éléments nécessaires à leur réflexion et leur permettant de prendre une décision éclairée sur les sujets inscrits à l'ordre du jour. Chaque membre du Conseil d'administration peut également se faire communiquer tous documents qu'il estime utiles dans les conditions visées à l'article 5 du présent règlement intérieur.

#### **Ordre du jour**

Le Conseil d'administration est convoqué sur un ordre du jour déterminé.

Chaque membre du Conseil d'administration a la liberté et la responsabilité de demander au Président du Conseil d'administration l'inscription au projet d'ordre du jour de certains points s'il estime que ceux-ci relèvent de la compétence du Conseil d'administration.

#### **Lieux de réunions**

Les réunions du Conseil d'administration se tiennent en tout lieu indiqué dans la convocation.

#### **Utilisation des moyens de visioconférence ou de télécommunication**

La présence physique des membres du Conseil d'administration est privilégiée lors des réunions du Conseil d'administration. Néanmoins, les membres du Conseil d'administration peuvent participer aux

réunions du Conseil d'administration par des moyens de visioconférence ou de télécommunication dans les conditions précisées par la loi.

Cette modalité de participation n'est pas applicable pour l'adoption des décisions qui ont pour objet :

- l'arrêté des comptes annuels sociaux et consolidés ;
- l'établissement des rapports de gestion sociaux et consolidés.

Les moyens de visioconférence et de télécommunication mis en œuvre doivent permettre l'identification des participants et garantir leur participation effective à la réunion du Conseil d'administration.

Les membres du Conseil d'administration participant à la réunion par des moyens de visioconférence ou de télécommunication sont réputés présents, pour le calcul du quorum et de la majorité, sauf en ce qui concerne les décisions précitées pour lesquelles l'utilisation de moyens de visioconférence et de télécommunication n'est pas autorisée.

Le secrétaire du Conseil d'administration émarge le registre de présence en lieu et place des membres du Conseil d'administration qui, assistant aux réunions du Conseil d'administration par voie de visioconférence ou de télécommunication, sont dans l'impossibilité de signer ce registre (pour eux et pour ceux qu'ils représentent). Ces personnes émargent une feuille volante qui sera communiquée au secrétaire du Conseil d'administration puis annexée au registre de présence.

Le procès-verbal de délibération mentionne la participation de membres du Conseil d'administration par voie de visioconférence ou de télécommunication. Il doit également faire état de la survenance éventuelle d'un incident technique relatif à une visioconférence ou à une télécommunication lorsque cet incident a perturbé ou interrompu le déroulement de la réunion. En cas de survenance d'un tel incident, il sera statué à nouveau sur les points traités après la perturbation ou l'interruption de la transmission.

### **Participation des personnes non membres aux réunions du Conseil d'administration**

En fonction des points inscrits à l'ordre du jour, le Président du Conseil d'administration peut décider, notamment sur proposition d'un membre du Conseil d'administration, d'inviter à participer à une réunion du Conseil d'administration toute personne non membre du Conseil d'administration dont la présence est jugée utile ou nécessaire pour présenter un dossier ou éclairer les discussions préparatoires aux délibérations du Conseil d'administration.

En outre, les administrateurs représentant Apollo, d'une part, et les administrateurs représentant Monarch, d'autre part, auront la faculté d'inviter à participer aux réunions du Conseil d'administration, en qualité d'observateur, une personne extérieure au Groupe, non membre du Conseil d'administration et ayant, selon le cas, la qualité de salarié ou de représentant d'Apollo ou de Monarch.

En fonction des points figurant à l'ordre du jour de la réunion concernée, le Conseil d'administration pourra, à la majorité simple de ses membres présents, réputés présents ou représentés, s'opposer à ce qu'un observateur assiste à tout ou partie des débats de ladite réunion. Le nombre d'observateurs invités à participer à une même réunion du Conseil d'administration ne peut en aucun cas excéder deux (2). Chaque observateur devra s'engager par écrit à l'égard de la Société à respecter les mêmes obligations de confidentialité que celles applicables aux membres du Conseil d'administration en vertu de la loi, des statuts de la Société et du présent règlement intérieur.

## **Procès-verbaux**

Il est établi un procès-verbal des délibérations à chaque réunion du Conseil d'administration, conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables.

Le projet du procès-verbal de chaque réunion du Conseil d'administration est adressé ou remis à tous les membres du Conseil d'administration au plus tard en même temps que la lettre de convocation à la réunion à l'ordre du jour de laquelle figure l'approbation de ce procès-verbal.

Il est tenu un registre de présence qui est signé par les membres du Conseil d'administration participant à la réunion du Conseil d'administration et qui mentionne, le cas échéant, le nom des membres du Conseil d'administration participant à la réunion par des moyens de visioconférence ou de télécommunication ainsi que l'existence de pouvoirs conférés par un ou plusieurs membres absents.

Les copies ou extraits de procès-verbaux des délibérations du Conseil d'administration sont certifiés par les personnes habilitées par la loi.

## **Langue de travail**

Le français et l'anglais sont les langues de travail du Conseil d'administration. Chaque administrateur est libre de s'exprimer en anglais ou en français.

Les convocations aux réunions du Conseil d'administration sont rédigées en français et en anglais. Les documents de travail pour les réunions du Conseil d'administration sont rédigés en anglais ou en français dans des cas particuliers.

Durant les réunions du Conseil d'administration, le Président met, le cas échéant, (i) un traducteur à la disposition des membres du Conseil d'administration qui le souhaitent et (ii) s'assure que les discussions sont traduites en anglais.

Le procès-verbal de chaque réunion du Conseil d'administration est établi en français et en anglais. Il est approuvé dans les deux versions. Toutefois, seule la version française du procès-verbal des réunions du Conseil d'administration est retranscrite dans le registre des procès-verbaux.

## **Evaluation**

Une fois par an, le Président du Conseil d'administration invite les membres à s'exprimer sur le fonctionnement du Conseil d'administration, des Comités spécialisés et sur la préparation de leurs travaux. Cette discussion est inscrite au procès-verbal de la réunion au cours de laquelle elle a lieu.

Cette évaluation a pour objet de vérifier que les questions importantes sont préparées et débattues et de mesurer la contribution de chaque membre aux travaux du Conseil d'administration eu égard à sa compétence et à son implication.

## **ARTICLE 7 COMITES**

En application de l'article 14.6 des statuts de la Société, le Conseil d'administration peut créer en son sein un ou plusieurs Comités spécialisés dont il fixe la composition et les attributions.

Le Conseil d'administration a, lors de sa réunion du 22 septembre 2015, créé les Comités suivants :

- le Comité d’Audit ;
- le Comité des Nominations et des Rémunérations ; et
- le Comité Stratégique.

Les règles communes à tous les Comités du Conseil d’administration sont prévues ci-après, ainsi que les règles spécifiques applicables à la composition, au fonctionnement et aux missions du Comité Stratégique.

Il est renvoyé au règlement intérieur du Comité des Nominations et des Rémunérations adopté le 2 mars 2016 et à celui du Comité d’Audit adopté le 20 janvier 2017, tels que postérieurement amendés par le Conseil d’administration, le cas échéant, pour le détail des règles spécifiques qui sont applicables à la composition, au fonctionnement et aux missions de chacun de ces Comités.

Chaque Comité a un rôle d’étude, d’analyse et de préparation de certaines délibérations du Conseil d’administration relevant de sa compétence. Il a un pouvoir consultatif et agit sous l’autorité et la responsabilité collective et exclusive du Conseil d’administration à qui il rend compte.

### **Règles communes à tous les Comités**

Les Comités sont composés de membres du Conseil d’administration nommés par celui-ci pour une durée qui ne peut pas excéder celle de leur mandat de membre du Conseil d’administration. Le Conseil d’administration peut à tout moment mettre fin aux fonctions d’un membre d’un Comité sans qu’il soit besoin de justifier d’une telle révocation.

Une même personne peut être membre de plusieurs Comités.

Le Conseil d’administration désigne au sein de chaque Comité un président pour une durée maximum correspondant à celle de ses fonctions de membre dudit Comité.

Chaque Comité se réunit sur convocation de son président. Les réunions se tiennent au siège social de la Société ou en tout autre lieu décidé par le président du Comité.

La convocation des membres d’un Comité peut être faite par tous moyens et doit indiquer l’ordre du jour. Sauf en cas d’urgence ou de circonstances exceptionnelles, les documents relatifs au(x) point(s) inscrit(s) à l’ordre du jour sont adressés aux membres d’un Comité au moins cinq (5) jours ouvrés avant la date de réunion.

Les convocations aux réunions des Comités ainsi que les documents de travail correspondants sont rédigés en français ou en anglais, en fonction des personnes qui assistent à la réunion du Comité concerné.

Le président de chaque Comité établit l’ordre du jour de chaque réunion et dirige les débats. En cas d’empêchement du président, les autres membres du Comité désignent un président de séance.

Les délibérations d’un Comité ne sont valables que si la moitié au moins de ses membres sont présents, par l’un quelconque des moyens permis par les dispositions législatives ou réglementaires en vigueur, par les stipulations des statuts de la Société ou par celles du présent règlement intérieur pour la participation des membres du Conseil d’administration aux réunions du Conseil d’administration. Les décisions sont prises à la majorité des membres présents ou représentés. En cas de partage des voix, celle du président de séance est prépondérante.

En cas d'empêchement, un membre d'un Comité peut se faire représenter à la réunion dudit Comité à laquelle il ne peut participer par un autre membre de ce Comité.

Le président d'un Comité peut inviter à assister à une réunion de ce Comité (i) un ou plusieurs membres de la direction de la Société, en ce compris les membres du Comité Exécutif, ainsi que (ii) toute personne non membre du Comité concerné dont la présence est nécessaire ou utile aux débats des points figurant à l'ordre du jour de la réunion de ce Comité. Seuls les membres du Comité prennent part aux délibérations de celui-ci.

Les Comités peuvent solliciter des études techniques externes aux frais de la Société sur des sujets relevant de leur compétence et susceptibles d'éclairer les délibérations du Conseil d'administration après accord du Président du Conseil d'administration et à charge d'en rendre compte au Conseil d'administration.

Il est tenu un compte-rendu écrit des réunions du Comité, qui est rédigé en français ou en anglais en fonction des personnes ayant assisté à la réunion concernée, sous la responsabilité du président du Comité (ou du président de séance). Une copie signée de chaque compte-rendu est adressée aux membres de ce Comité et au Conseil d'administration.

## **Le Comité Stratégique**

- **Composition**

Le Comité Stratégique est composé de cinq (5) membres dont (i) le Président du Conseil d'administration, (ii) le Directeur Général, (iii) un (1) membre indépendant du Conseil d'administration et (iv) deux (2) membres du Conseil d'administration choisis parmi les membres représentant Apollo et Monarch.

Le Comité Stratégique est présidé par le Président du Conseil d'administration.

- **Mission**

Le Comité Stratégique a pour mission d'exprimer au Conseil d'administration son avis sur les grandes orientations stratégiques du Groupe et sur la politique de développement présentées par le Directeur Général (accords stratégiques, partenariats).

- **Modalités particulières de fonctionnement**

Les membres de la direction générale participent aux réunions du Comité Stratégique. Le Comité Stratégique a la possibilité d'inviter et/ou d'entendre des personnes extérieures au Comité lors de ses réunions, notamment en fonction de l'ordre du jour et des sujets de discussion abordés. Ces personnes pourront faire partie ou non du Groupe. La participation de personnes extérieures au Comité Stratégique à une réunion du Comité devra pouvoir se justifier au regard d'une fonction ou d'une compétence particulière ou encore de connaissances spécifiques nécessaires aux délibérations du Comité Stratégique.

## **ARTICLE 8**

### **RÉMUNÉRATION**

#### **Rémunération des dirigeants**

Le Conseil d'administration détermine le niveau et les modalités de rémunération du Président du Conseil d'administration, du Directeur Général et, le cas échéant, du ou des Directeurs Généraux Délégués ainsi que l'information qui en est faite, conformément aux exigences législatives et réglementaires en vigueur. Il prend en considération les critères fixés par le Code MiddleNext, après avis du Comité des Nominations et des Rémunérations.

#### **Rémunération des membres du Conseil d'administration**

Des jetons de présence peuvent être alloués au Conseil d'administration par l'Assemblée générale des actionnaires de la Société conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur ainsi qu'aux statuts de la Société. L'Assemblée Générale Mixte du 29 juin 2015 a fixé le montant global annuel des jetons de présence à 480.000 €.

Le Conseil d'administration peut fixer un minimum de jetons de présence à attribuer à ses membres. La répartition des jetons de présence entre les membres du Conseil d'administration est librement décidée par le Conseil d'administration, étant précisé que conformément aux engagements pris par la Société dans le cadre du protocole de conciliation conclu le 26 mai 2015, le montant maximum attribuable à chaque membre s'élève à 50.000 € par an, hors rémunération spécifique des présidents des Comités au titre de ces fonctions.

Par exception, il ne peut être versé aucun jeton de présence (i) aux membres du Conseil d'administration qui sont des employés ou mandataires sociaux d'Apollo ou de Monarch, (ii) au représentant des salariés actionnaires, (iii) au Directeur Général et (iv) au Président du Conseil d'administration, étant précisé que le Directeur Général et le Président du Conseil d'administration perçoivent chacun une rémunération spécifique au titre de leurs fonctions de dirigeants qui est fixée par le Conseil d'administration.

La répartition des jetons de présence décidée par le Conseil d'administration tient notamment compte de l'assiduité de chaque membre du Conseil d'administration et du temps qu'il consacre à ses fonctions, en ce compris dans le cadre de son éventuelle participation à des Comités.

Les membres du Conseil d'administration qui sont membres de Comités, autres que le président de chaque Comité, ne peuvent prétendre à aucune rémunération spécifique au titre desdites fonctions. Le président de chaque Comité perçoit une rémunération annuelle de 10.000 €.

Par ailleurs, certains membres du Conseil d'administration peuvent se voir confier occasionnellement des missions spécifiques par le Conseil d'administration pour lesquelles ils sont rémunérés au cas par cas.

Enfin, chaque membre du Conseil d'administration a droit au remboursement, sur présentation des justificatifs, des frais de déplacement engagés dans l'exercice de ses fonctions.

## **ARTICLE 9**

### **MODIFICATIONS ET PUBLICITÉ DU RÈGLEMENT INTÉRIEUR**

Le présent règlement intérieur pourra être amendé par décision du Conseil d'administration prise à la majorité des administrateurs présents ou représentés à ladite réunion du Conseil d'administration, étant

précisé toutefois que les dispositions du présent règlement intérieur qui reprennent certaines des dispositions statutaires ne pourront être modifiées que pour autant que les dispositions correspondantes des statuts de la Société aient été préalablement modifiées par l'Assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la Société.

Tout nouveau membre du Conseil d'administration est réputé, dès son entrée en fonctions, adhérer au présent règlement intérieur et devra en respecter l'ensemble des dispositions, en ce comprises celles de la Charte de Déontologie Boursière, ainsi que, le cas échéant, les dispositions des règlements intérieurs des Comités dont il est ou deviendra membre.

Le présent règlement intérieur est rendu public.

Le Conseil d'administration