

Présentation **2013** Overview

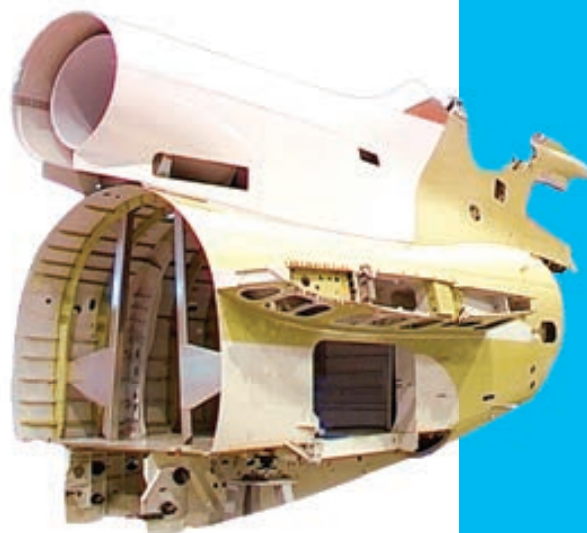
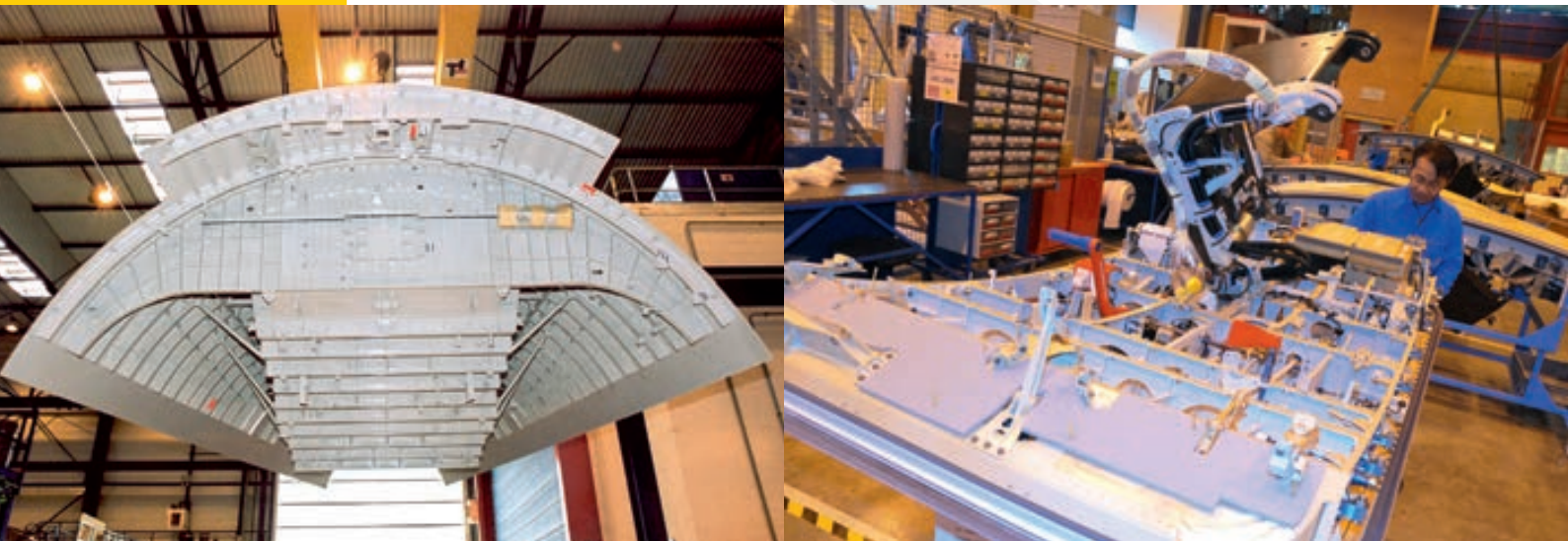


**GROUPE**  
**LATECOERE**



# Sommaire | Contents

Profil	<i>Profile</i>	1
Message des Présidents	<i>Message from the Chairman and the C.E.O.</i>	2
Gouvernance	<i>Governance</i>	4
Organisation et implantations	<i>Organization and locations</i>	5
Aérostructure	<i>Aerostructures</i>	6
Systèmes d'interconnexion	<i>Interconnexion systems</i>	8
Un groupe international aux valeurs humaines	<i>A global group with high human values</i>	10
Carnet de l'actionnaire	<i>Shareholder information</i>	11
Chiffres clés	<i>Key figures</i>	12



# Profil *Profile*

## Latécoère, partenaire des grands programmes aéronautiques internationaux

Groupe international partenaire de "rang 1" des grands avionneurs mondiaux (Airbus, Boeing, Bombardier, Comac, Dassault et Embraer). Latécoère intervient dans tous les segments de l'aéronautique (avions commerciaux, régionaux, d'affaires et militaires).



## Latécoère, Partner of the largest international aeronautical programs

Latécoère is a tier one partner of major international aircraft manufacturers (Airbus, Boeing, Bombardier, Comac, Dassault et Embraer), in all segments of the aeronautical market (commercial, regional, business and military aircraft).



**643,6 M€** de chiffre d'affaires en 2012  
(dont facturations non récurrentes de travaux de développement pour 62,5 M€)

**4 288**  
personnes dans 10 pays

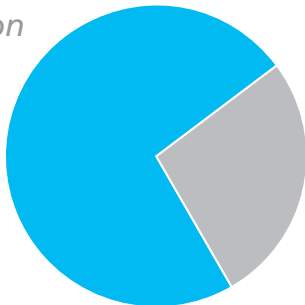
**€643.6 million** revenue in 2012  
(of which non-recurring billings of development costs for €62.5 million)

**4,288**  
employees in 10 countries

**LATECOERE**

**Aérostructure**  
Aerostructures

**471,9 M€ /**  
€471.9 million



Le groupe Latécoère est organisé autour de ses deux métiers industriels Aérostructure et Systèmes d'Interconnexion, intégrant chacun l'ensemble de la chaîne de valeur. Latécoère Engineering regroupe, au bénéfice des clients, des offres de services multi-métiers du Groupe.

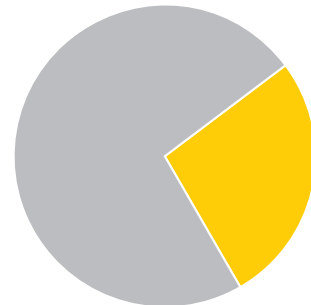
Cette organisation simplifiée favorise la transversalité et l'innovation au service de nos deux domaines d'activité.

**GRUPE**  
**LATECOERE**

**LATelec**

**Systèmes d'interconnexion**  
systems

**171,7 M€ /**  
€171.7 million



The Latécoère group is structured around its two industrial business lines, Aerostructures and Interconnexion Systems. Both of them integrate the entire value chain. Latécoère Engineering enables us to provide customers with the Group's best multi-business line service offers.

This simplified structure promotes cross-divisional cooperation and innovation to serve both areas of our business.



# Message des Présidents

## Message from the Chairman and the C.E.O.

Fort d'un portefeuille de commandes représentant 3,5 années de chiffre d'affaires et des positions solides acquises sur les programmes majeurs lancés par les principaux constructeurs mondiaux, le groupe Latécoère a pleinement bénéficié de la croissance du marché de l'aéronautique civile, estimée à 5,3 % en 2012 (source IATA).

Notre Groupe clôture l'année 2012 avec une croissance de son activité de 11,8 % à 643,6 M€, supérieure aux objectifs anticipés.



**Pierre Gadonneix**  
Président du Conseil de Surveillance  
*Chairman of the Supervisory Board*

*With an order book equal to three and one half years' revenue and solid positions in global aircraft manufacturers' major programmes, the Latécoère group has reaped the benefits of growth in the civil aeronautics market. This market expanded by an estimated 5.3% in 2012 (source: IATA).*

*Our Group ended 2012 with revenue up 11.8% to €643.6 million, outpacing our targets. Revenue excluding non-recurring items was €581.1 million, up 11.6%. The year was an eventful one. Our indus-*



**Bertrand Parmentier**  
Président du Directoire  
*C.E.O.*

Le chiffre d'affaires, hors éléments exceptionnels, s'élève à 581,1 M€, en croissance de 11,6 %. Cette année a été dense en événements. La forte croissance de notre activité industrielle s'appuie sur un renforcement de notre outil de production accompagné d'actions spécifiques sur notre « supply chain » (réseau de fournisseurs et sous-traitants). Par ailleurs, pour accompagner notre croissance, notre Groupe a recruté sur l'année plus de 400 personnes dont 270 en France. Notre effectif total à fin décembre 2012 était de 4 288 personnes (dont 52 % en France).

De plus, nous avons poursuivi notre politique de développement à l'international, au travers de :

- la création d'un nouveau site de production au Mexique, qui nous permet d'accompagner le rapide développement de nos activités

*trial business grew rapidly thanks to our improved production facilities and specific actions involving our supply chain of suppliers and subcontractors. To keep pace with our growing needs, our Group recruited over 400 people during the year, including 270 in France. At end-December 2012, our workforce numbered 4,288 (including 52% in France).*

*We also pursued our international growth plan, by:*

*- creating a new production site in Mexico, enabling us to provide for the rapid growth of our North American activities and diversify our production sites while reducing the Group's US dollar risk exposure;*



en Amérique du Nord, de diversifier nos sites de production, tout en réduisant l'exposition de l'entreprise au risque dollar ;

- l'ouverture d'une nouvelle filiale à Hambourg afin d'étendre notre offre de services dans le domaine de l'ingénierie, de la conception et de l'industrialisation d'aérostructures, en proposant à nos clients des solutions sur mesure à forte valeur technologique.

Partenaire de rang 1 des plus grands avionneurs mondiaux (Airbus, Boeing, Bombardier, Dassault, Embraer), le Groupe renforce ainsi sa capacité à accompagner ses clients dans leurs développements internationaux.

Sur le plan industriel et financier, l'activité a été perturbée en Tunisie par des mouvements désorganisant la production sur fond de fortes tensions politiques et sociales. Des solutions industrielles de délestage sécurisant le planning de livraisons aux clients ont été immédiatement mises en œuvre, au prix de surcoûts temporaires. Cet épisode a pesé sur la marge opérationnelle 2012 du Groupe qui se situe à 4 %, en prenant en considération une provision exceptionnelle dans un scénario qui prévoit un retour à une situation normalisée courant 2013. Malgré cet incident, notre engagement de désendettement a été tenu et affiche une baisse de 46 M€ en 2012.

Pour 2013, sur la base des dernières cadences de livraisons annoncées par les avionneurs, nous anticipons une nouvelle année de croissance, attendue autour de 5 %.

Par ailleurs, notre Groupe est en train de simplifier son organisation en la recentrant sur ses 2 métiers industriels : les aérostructures et les systèmes d'interconnexion. Nos priorités pour 2013 restent la gestion de la croissance de notre production et l'amélioration de la génération de cash. En parallèle, nous accélérons le redéploiement de nos équipes techniques (Bureau d'Etudes et d'Industrialisation) vers les activités de services.

Pour terminer, nous voulons dire à l'ensemble des parties prenantes de l'entreprise – personnel, actionnaires, clients, fournisseurs, partenaires financiers – notre confiance dans l'avenir. Le Groupe Latécoère est en bonne position pour capter la croissance et valoriser sa plateforme industrielle internationale.

*- opening a new subsidiary in Hamburg to expand our services offer in aerostructures engineering, design and industrialization, where we offer our customers tailored solutions with high technological value.*

*As a top-tier partner of the world's largest aircraft manufacturers (Airbus, Boeing, Bombardier, Dassault, Embraer), the Group is thus improving its ability to promote customers' international growth.*

*In the industrial and financial realm, business in Tunisia was disrupted by events that hindered production amid serious social and political tensions. The Group immediately found alternative industrial solutions to safeguard planned deliveries to customers, but it incurred temporary cost overruns. These events reduced the Group's 2012 operating margin to 4%, factoring in a non-recurring provision, on the assumption that the situation returns to normal during 2013. Despite this incident, we maintained our commitment to reduce debt and brought it down by €46 million in 2012.*

*In 2013, based on aircraft manufacturers' latest delivery indications, we expect another year of growth, forecast at about 5%.*

*Our Group is also in the process of simplifying its organization by refocusing on its two industrial business lines: aerostructures and interconnexion systems. Our priorities for 2013 continue to be managing our growing production and improving cash generation. At the same time, we are accelerating redeployment of our technical teams (Research and Industrialization departments) into services.*

*In closing, we wish to express to all stakeholders in our business – employees, shareholders, customers, suppliers and financial partners – our confidence in the future. Latécoère group is fully positioned to capture growth and realize the benefits of its international industrial platform.*





## Conseil de Surveillance - Supervisory Board



De gauche à droite :

**Pierre Gadonneix**  
Président du Conseil de Surveillance  
*Chairman of the Supervisory Board*

**Jean-Claude Chaussonnet**  
Vice-Président du Conseil de Surveillance  
*Vice Chairman of the Supervisory Board*

## Directoire - Management Board



Bertrand Parmentier



Eric Gillard

## Membres du Conseil de Surveillance

### Members of Supervisory Board

Pierre Gadonneix  
Jean-Claude Chaussonnet  
Christian Beugnet  
Patrick Chollet  
Yves Da Costa  
Claire Dreyfus-Cloarec  
Christian Duillet  
Jean Goumy  
Valérie Guimber  
Pierre Latecoère  
Jean-Louis Peltriaux  
(représentant le FCPE "B" des salariés)  
(representing the FCPE "B" employee mutual fund)  
Jean-Jacques Pignères  
Christian Reynaud

## Membres du Comité exécutif

### Members of the Executive Committee

Bertrand Parmentier  
Président du Directoire / C.E.O.

Eric Gillard  
Membre du Directoire et Directeur des Opérations Groupe /  
*Member of the Management Board and Chief Operating Officer*

Daniel Bourgeois  
Directeur Général de LATElec / C.E.O. of LATElec

Pierre Burello  
Directeur des Ressources Humaines / Senior VP Human Resources

Patrick Longuet  
Président de Latécoère Services / C.E.O. of Latécoère Services  
Responsable de Latécoère Engineering / Head of Latécoère Engineering

Hervé Schembri  
Directeur du Marketing stratégique / Senior VP Marketing & Strategy

Michel Vret  
Directeur de l'Organisation et du Système d'Information /  
*Senior VP Organization & Information System*

### Une dimension internationale

Le groupe Latécoère dispose d'un réseau international intégré qui s'appuie sur des centres d'excellence en Europe et des sites de production en zones low-cost. La dimension internationale du Groupe lui permet d'optimiser sa compétitivité et de bâtir des relations industrielles et commerciales avec les plus grands maîtres d'œuvre, tout en offrant un excellent niveau de service.

### International industrial footprint

The Latécoère group has an integrated international network using centers of excellence in Europe and production sites in low cost regions. Through this international presence Latécoère optimizes its competitiveness and builds industrial and commercial relations with the world's leading prime contractors, while offering to customers an excellent level of service.

### Implantations industrielles

#### Industrial footprint



GRUPE  
**LATECOERE**

Le groupe Latécoère a modifié son organisation pour mieux s'adapter à un environnement économique, industriel et concurrentiel très évolutif.

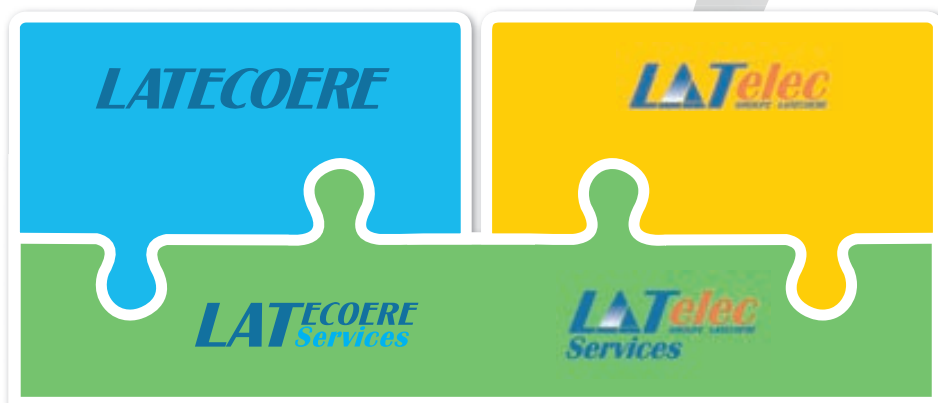
Objectif : favoriser la transversalité et l'innovation.

*The Latécoère group has modified its organization to improve its ability to adapt to its fast-changing economic, industrial and competitive environment.*

*The objective is to promote cross-divisional cooperation and innovation.*

**Aérostructure**  
Aerostructures

**Systèmes d'interconnexion**  
Interconnexion systems





## 471,9 M€

Chiffre d'affaires 2012

## €471.9 million

2012 revenues

### N° 1 mondial indépendant en portes Top 6 pour les tronçons de fuselage en Europe

Partenaire de rang 1 sur la plupart des grands programmes aéronautiques, la branche Aérostructure du groupe Latécoère intervient à la fois dans l'aviation commerciale, régionale, d'affaires et militaire pour la conception, la réalisation et le support en service d'éléments d'aérostructure de fuselage, de portes et autres équipements embarqués. En parallèle des contrats de partenariat, elle développe une activité complémentaire dans le domaine des services.

#### Eléments de fuselages

Latécoère Aérostructure a développé des compétences de conception, d'industrialisation et de fabrication d'éléments de fuselage pour devenir un spécialiste mondialement reconnu, partenaire à la fois sur les programmes Airbus (A330, A350 et A380), Embraer (EJet) et Dassault (7X).

#### Portes

Riche d'une expérience unique sur ces équipements exigeants en termes de sécurité et de performances, Latécoère Aérostructure accompagne la plupart des avionneurs pour le développement, la fabrication, - la certification et le support en service des portes passagers (Airbus A320, A380, Boeing B787, Bombardier C-Series, Comac C919, Embraer EJet) et cargo (Airbus A380, Boeing B777F, Bombardier CRJ 700, 900 et 1000, Dassault 7X, Embraer EJet). Latécoère se positionne ainsi comme le leader mondial des fabricants indépendants de portes d'avion.

#### Equipements embarqués

Latécoère Aérostructure développe, produit et supporte en service des équipements embarqués participant à la sécurité d'utilisation (aide au roulage ; aide au ravitaillement) et au confort des passagers (caméras « landscape »), pour les avions Airbus et Boeing.

#### En configuration pour répondre aux challenges du marché

L'activité Aérostructure est déployée en région toulousaine, en République Tchèque (Letov à Prague, spécialisé dans l'activité porte) et au Brésil (Latecoere do Brasil spécialisé dans l'activité fuselage). Elle met en œuvre sur l'ensemble de ses sites des outils avancés pour la maîtrise et le pilotage de la supply chain. Une organisation qualité rigoureuse, le lean management et le pilotage par les processus sont les moteurs de l'optimisation permanente et du progrès continu.

### Independent world leader for doors TOP 6 in fuselage sections in Europe

*As top-tier partner on most major aeronautics programs, the Latécoère group's Aerostructures division is present in the commercial, regional, business and military aviation sectors for the design, manufacture and after-sales support of aeronautics components such as fuselage structures, doors and other onboard equipments.*

#### Fuselage sections

*Latécoère Aerostructures has developed expertise in the design, industrialization and manufacture of fuselage sections, becoming a world-renowned specialist and a partner on Airbus (A330, A350 and A380), Embraer (EJet) and Dassault (7X) programmes.*

#### Doors

*With extensive experience with the most demanding equipment in terms of safety and performance, Latécoère Aerostructures assists most aircraft manufacturers with the development, manufacturing, certification and after-sales support of passenger doors (Airbus A320 and A380, Boeing B787, Bombardier C-Series, Comac C919 and Embraer EJet) and cargo doors (Airbus A380, Boeing B777F, Bombardier CRJ 700, 900 and 1000, Dassault 7X and Embraer EJet). Latecoere is positioning itself as the independant world leader in aircraft doors.*

#### Onboard equipments

*Latécoère Aerostructures develops, produces and provides in-service support for onboard equipments involved in operational safety (taxiing assistance; refueling assistance) and passenger comfort (landscape video cameras) for Airbus and Boeing aircraft.*

#### Configured to meet the challenges of the market

*Latécoère Aerostructures is present in the Toulouse area, in Czech Republic (Letov in Prague for doors) and in Brazil (for fuselages). It is using on all its sites advanced practices and tools to manage its international supply chain. A rigorous quality organization, lean management and process management techniques are key tools used for continuous optimization and improvement.*

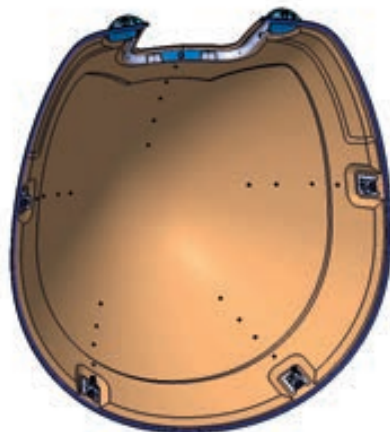
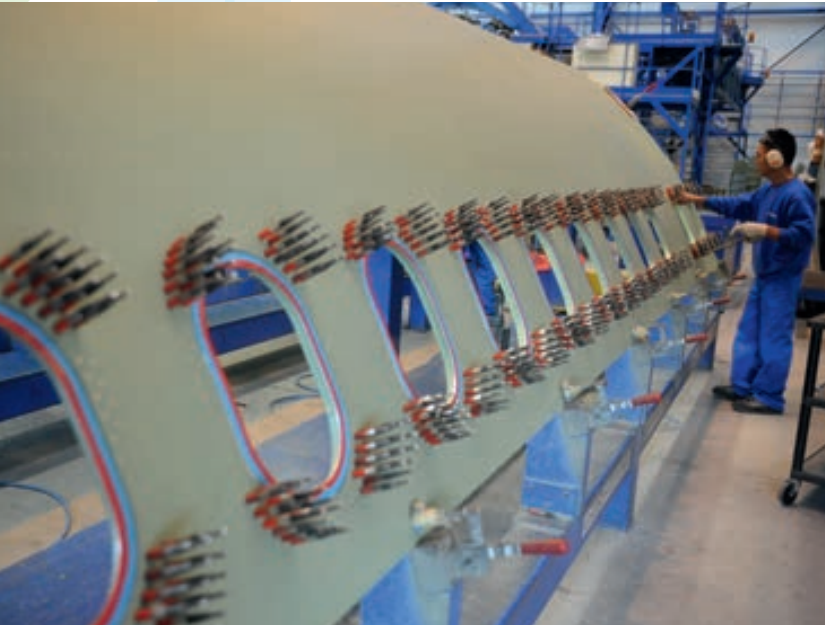


# Aérostructure services

Services activity



**LATÉCOÈRE**  
Services



A travers sa filiale, le groupe Latécoère intervient auprès des entreprises industrielles des domaines aéronautique, spatial et autres biens d'équipements (ferroviaire, automobile, énergie) pour :

- l'étude, le calcul et la définition de produits industriels (structure avion, installations systèmes, aménagements...),
- la conception, la réalisation et la maintenance d'ensembles et de sous-ensembles mécaniques (chaînes d'assemblage, outillages, moyens d'essais et de tests, machines spéciales...).

G<sup>2</sup>Metric, filiale à 51 % de Latécoère Services, a développé une expertise reconnue dans le domaine de la métrologie (mesure par laser), notamment utilisée pour le réglage d'outillages, de bâtis ou de chaînes d'assemblage dans l'aéronautique. Cette filiale permet à Latécoère Services d'offrir des chaînes d'assemblage où le positionnement des éléments est réalisé de manière à garantir un assemblage optimisé.

### **Une organisation garantissant des solutions adaptées avec un maximum de réactivité**

L'activité Ingénierie et services est développée à partir d'un cœur de compétences - bureaux d'étude, assemblage de moyens mécaniques et métrologie - situé en région toulousaine, lui-même relayé par des structures à proximité des clients. Latécoère Services dispose ainsi d'un réseau d'agences décentralisées en France et a développé des filiales au plus près des clients (Allemagne, Canada, Espagne et Grande-Bretagne).

*Through its subsidiary, the Latécoère group works with industrial aeronautics, aerospace and other makers of capital equipment (railway, automobile, energy) to:*

- *design and define industrial products (aircraft structures, systems installations, etc.),*
- *design, fabricate and maintain mechanical assemblies and sub-assemblies (assembly lines, tooling, trial and testing, specialty machines, etc.).*

*G<sup>2</sup>Metric, a 51%-held subsidiary of Latécoère Services, has developed acknowledged expertise in the field of metrology (measurement by laser), which is used notably to fine-tune tooling and assembly lines in the aeronautics industry. Through G<sup>2</sup>Metric, Latécoère also offers assembly lines that position items in a way that guarantees optimal assembly.*

### **An organization that guarantees tailored solutions with the highest level of responsiveness**

*The Engineering and Services activity is built around core competences - research departments, assembly of mechanical resources and metrology - in the Toulouse area, with units located near customers. Latécoère Services thus has a network of decentralized branches in France and has developed subsidiaries as close as possible to customers (Germany, Canada, Spain and the United Kingdom).*

# Systemes d'interconnexion

## Interconnexion Systems



# 171,7 M€

Chiffre d'affaires 2012

## €171.7 million

2012 revenues

### N°1 mondial sur les meubles avioniques N°2 mondial du câblage embarqué

A travers sa filiale LATElec, le Groupe conçoit, industrialise, produit, installe et maintient des systèmes d'interconnexion à contraintes d'environnement sévères pour tous les domaines embarqués. Reconnu comme le n°2 mondial sur son domaine d'activité, LATElec a atteint un haut niveau de compétitivité en intégrant en amont les besoins de ses clients, en améliorant constamment ses outils de design (CAO) et de production (GPAO, PDM, bancs de test), et en optimisant une organisation industrielle faisant travailler en synergie des bureaux d'études et des usines de production situés en Europe, en Tunisie, et plus récemment au Mexique.

#### Meubles avioniques

LATElec est le leader mondial pour le développement et la fabrication de meubles avioniques, et fournisseur historique d'Airbus sur l'ensemble de ses programmes (A320, A330, A380, A400M, A350). Son expérience de plus de 20 ans lui a permis d'acquérir un niveau de maîtrise inégalé en particulier sur la conception, la justification par calcul et les essais de ces ensembles complexes.

#### Harnais électriques

LATElec conçoit et/ou réalise des harnais électriques pour un grand nombre de programmes aéronautiques :

Avions commerciaux (plus de 100 places) : Airbus A320, A330, A350, A380.

Avions régionaux : ATR 42/72.

Avions d'affaires : Dassault Falcon 900, 2000 et Falcon 7X.

Avions militaires : Airbus A400M.

Appareils à voilure tournante : Eurocopter Super Puma, Dauphin.

Moteurs et nacelles : SAM 146 (RRJ), GE90 (Boeing 777).

Inverseurs de poussée : Trent 900 et GP 7200 (A380).

#### Câblage spatial

LATElec fait partie des leaders Européens dans le développement de câblages pour satellites de communication (SATCOM) ; la société est également très impliquée dans les satellites scientifiques (Myriade, Sentinel I) ainsi que dans les vaisseaux-cargo (ATV).

#### Bancs de test

Ses capacités importantes de conception et de fabrication permettent à LATElec de développer des bancs de test complexes et à fort contenu électrique (systèmes avion, missile, satellite).

### No. 1 worldwide in avionics racks No. 2 worldwide in onboard wiring

*Through its LATElec subsidiary, the Group designs, industrializes, produces, installs and maintains interconnexion systems for all types of severe environmental constraints and all types of onboard applications. Recognized as the No. 2 worldwide in its field, LATElec has reached a high level of competitiveness through the upstream integration of its customers' needs, the continuous improvement of its design (CAD) and manufacturing (CAPM, PDM and testbeds) tools, and the optimization of its industrial organization, enabling research departments and manufacturing sites located in Europe, Tunisia, and more recently Mexico, to work in synergy.*

#### Avionics racks

*LATElec is the world leader in developing and manufacturing avionics racks, and the traditional supplier for all of Airbus's programs (A320, A330, A380, A400M and A350). With over 20 years' experience, the Group has acquired an unequaled level of mastery, especially in the design, stress analysis and testing of these complex assemblies.*

#### Electrical harnesses

*LATElec designs and/or produces electrical harnesses for many aircraft programs:*

*Commercial aircraft (over 100 seats): Airbus A320, A330, A350 and A380;*

*Regional aircraft: ATR 42/72;*

*Business aircraft: Dassault Falcon 900, 2000 and Falcon 7X;*

*Military aircraft: Airbus A400M;*

*Rotorcraft: Eurocopter Super Puma and Dolphin;*

*Engines and nacelles: SAM 146 (RRJ) and GE90 (Boeing 777);*

*Thrust reversers: Trent 900 and GP 7200 (A380).*

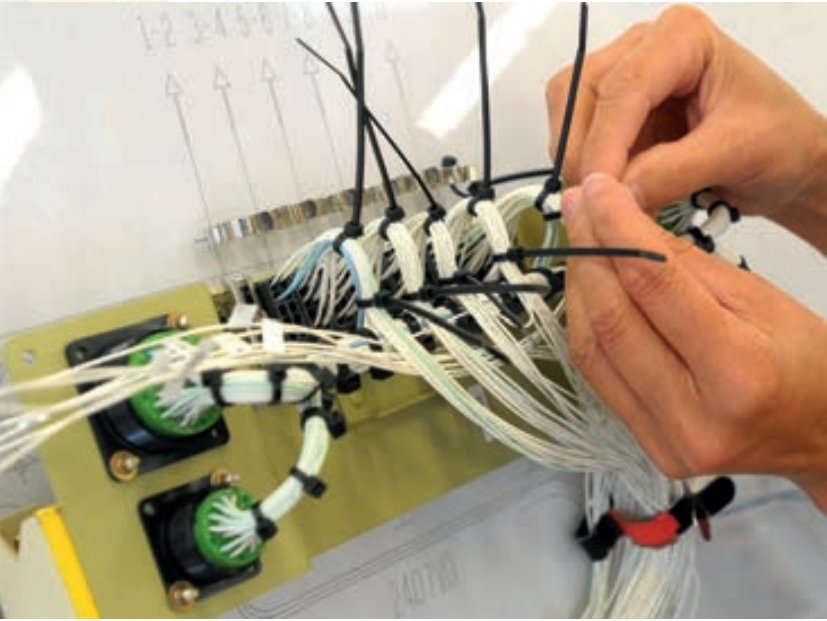
#### Wiring for space applications

*LATElec is one European leader in the development of wiring for communications satellites (SATCOM), and is heavily involved in scientific-use applications (Myriade, Sentinel I) and cargo vessels (ATV).*

#### Test benches

*Its considerable design and manufacturing capabilities allow LATElec to develop complex test benches with a strong electrical content (aircraft, missile and satellite systems).*





**Une organisation de proximité, garantissant qualité et réactivité**

L'organisation industrielle de LATElec conjugue des sites de production spécialisés et des sites à proximité immédiate des clients permettant de développer des activités de services en engineering et en manufacturing. LATElec est ainsi présente à proximité des bureaux d'étude et des chaînes d'assemblage final (FAL) d'Airbus à Toulouse et Hambourg, de Dassault Aviation à Mérignac, et d'Eurocopter à Marignane.

***Proximity-based organization ensures quality and responsiveness***

*LATElec's industrial organization combines both specialized production sites and customers' proximity sites allowing developing engineering and manufacturing services activities. LATElec is therefore located close to design office and Final Assembly Lines (FAL) of Airbus in Toulouse and Hamburg, Dassault Aviation in Merignac, and Eurocopter in Marignane.*



# Un groupe international aux valeurs humaines

# A global group with high human values

## Une croissance constante...

Pour accompagner son développement et sa croissance, le groupe Latécoère recrute en permanence et affiche depuis plusieurs années une augmentation significative de ses effectifs et une internationalisation de ses équipes.

## ...qui s'appuie sur une richesse essentielle : les Hommes et les Femmes qui le composent

L'expertise et les savoir-faire des collaborateurs sont la première des richesses et placent ceux-ci au cœur de la réussite de l'entreprise. Notre volonté d'améliorer jour après jour la gestion de nos ressources humaines est soutenue par une politique active de formation professionnelle et d'accompagnement des carrières. Il s'agit de toujours mieux répondre à l'évolution constante de nos métiers. Conscients du capital que constituent les compétences de nos collaborateurs, nous veillons à favoriser le partage des expériences.

Les équipes ingénierie représentent une part importante des effectifs du Groupe. Dans un contexte de marché où le besoin d'apport en ingénierie exprimé par les aviateurs reste à un niveau élevé, le groupe Latécoère a mis en place une nouvelle organisation afin d'additionner les forces et spécificités des équipes ingénierie des différents métiers du Groupe : Latécoère Engineering. Sa mission, offrir à nos clients une réponse multi-métiers, globale, de qualité en ingénierie, disposant d'une couverture internationale et d'un véritable potentiel de croissance.

## ...incarnant une culture d'entreprise unique

Le groupe Latécoère, entreprise au passé mythique, est porté par une culture de pionnier, renforcée par un sentiment de fierté et d'appartenance fort.

Les salariés sont les premiers actionnaires avec 11,8 % du capital.

## Continuous growth...

To keep pace with its development and growth, the Latécoère group continuously recruits. In the last few years, its workforce has grown significantly larger and more international.

## ...based on an essential asset: the men and women who make up Latécoère

Our employees' expertise and know-how are our most important assets – they are at the core of our company's success. We constantly strive to improve our management of human resources, with an active professional training and career development policy.

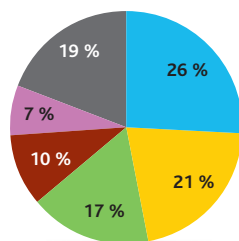
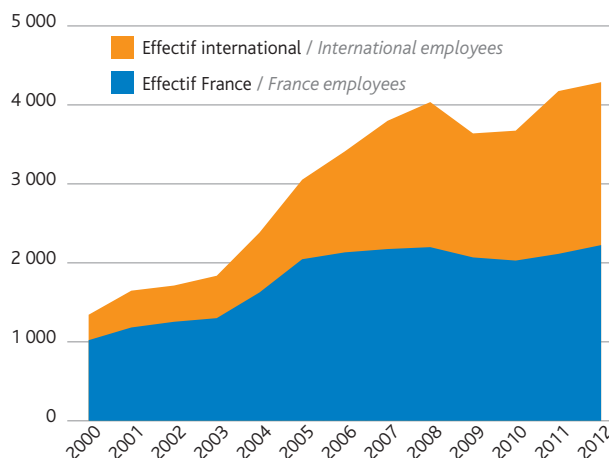
We strive for continuous improvement in meeting the needs of our constantly evolving business lines. We never forget that our employees' skills are our capital, and we do our utmost to promote sharing the benefits of experience.

The engineering teams make up a large share of Group employees. In a market where aircraft manufacturers continue to require high-level engineering support, the Latécoère group has created a new organization to merge the strengths and capabilities of the Group business lines' engineering teams: Latécoère Engineering. Its mission is to offer our customers a high-quality, multi-business, global response from an authoritative engineering group with international coverage and high growth potential.

## ...embodying a unique enterprise culture

From its legendary past, the Latécoère group has maintained its pioneering culture enhanced with pride in our accomplishments and the strength of our identity.

Employees are the largest Group shareholder with 11.8% of capital.





Le Conseil de Surveillance de Latécoère compte 3 administrateurs salariés, qui tiennent en parallèle des mandats syndicaux.

C'est une entreprise aux valeurs humaines, où l'initiative, la prise de responsabilités et l'exigence sont clés. Le travail en équipe, la recherche de l'excellence et la satisfaction clients sont les priorités des équipes.

Ensemble, nous préparons l'avenir de l'aéronautique.

Latécoère's Supervisory Board includes three employee directors, who are also union representatives.

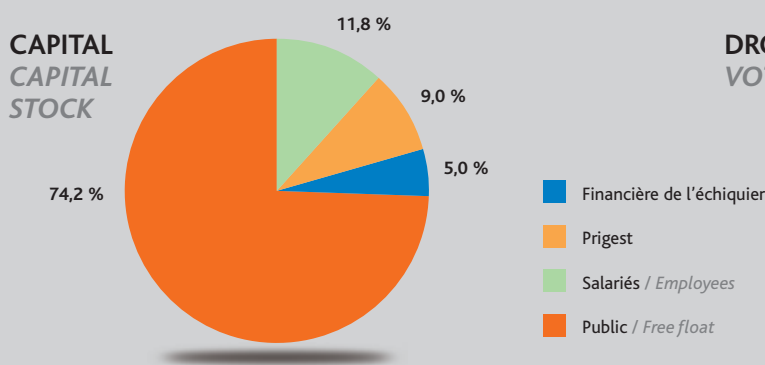
This is a company with humanistic values, where initiative, acceptance of responsibility and high standards are key. Teamwork, quest for excellence and customer satisfaction are the teams' priorities.

Together, we are preparing for the future of the aeronautics industry.

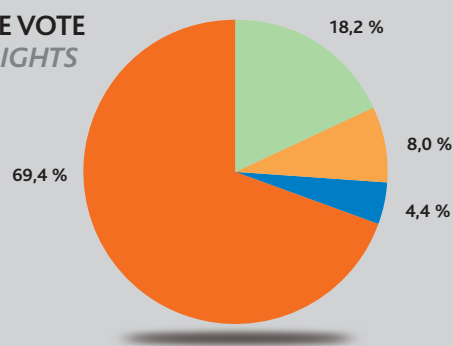
## Carnet de l'actionnaire

## Shareholder information

Répartition du capital au 31 décembre 2012 / Share ownership as of December 31, 2012



**DROITS DE VOTE**  
VOTING RIGHTS



9 323 754 actions

L'action Latécoère est cotée sur **Euronext Paris - Compartiment C**

Codes ISIN : **FR0000032278** - Code Mnémonique : **LAT**

Le cours de Latécoère est consultable sur le site [www.latecoere.fr](http://www.latecoere.fr)

9,323,754 shares

Latécoère is listed on **Euronext Paris - Compartiment C**

ISIN code: **FR0000032278** - Ticker: **LAT**

Latécoère's share price is available at [www.latecoere.fr](http://www.latecoere.fr)

## Une politique de communication financière transparente

Le groupe Latécoère s'est engagé dans une démarche d'information et d'échange avec l'ensemble de ses actionnaires individuels et institutionnels.

Cette volonté de répondre aux attentes de ses actionnaires a conduit Latécoère à mettre en place une structure de communication facilitant l'accès à l'information :

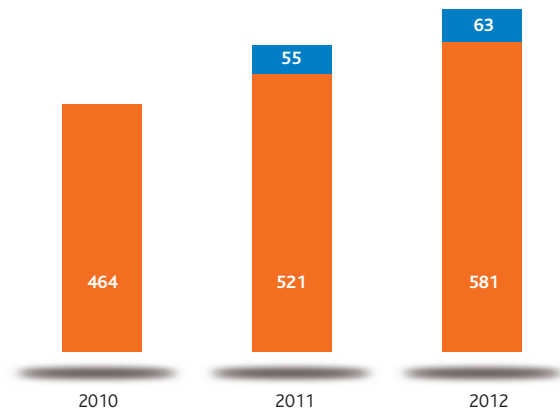
- **Site Internet [www.latecoere.fr](http://www.latecoere.fr)** : site complet et régulièrement mis à jour ; il permet notamment d'accéder aux principales informations financières de l'entreprise.
- **Ligne ouverte par email** : chaque actionnaire, dans les limites de la confidentialité et de l'équité en termes d'information, peut poser une question via l'adresse email [finance@latecoere.fr](mailto:finance@latecoere.fr)
- **Réunions d'information** lors des publications des résultats semestriels et annuels.

## A transparent financial communication policy

The Latécoère group is committed to informing and maintaining a continuing dialogue with all of its individual and institutional shareholders. This desire to measure up to its shareholders' expectations prompted Latécoère to establish a communications structure that facilitates access to information:

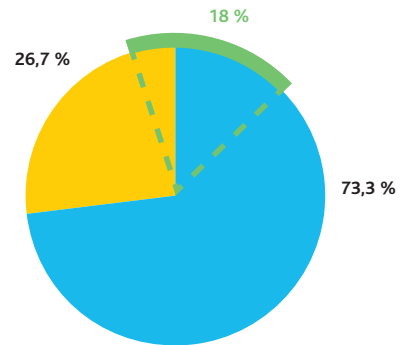
- **Company website, [www.latecoere.fr](http://www.latecoere.fr)**: a rich site, regularly updated, and gateway to the Group's principle financial publications.
- **Email hotline**: every shareholder is free to ask the Company a question directly, at [finance@latecoere.fr](mailto:finance@latecoere.fr), as long as the rules of confidentiality and fairness in disclosure are respected.
- **Analysts' meetings**, when six-month and annual results are announced.

Evolution du chiffre d'affaires Groupe (en M€)  
Consolidated revenues (€ millions)



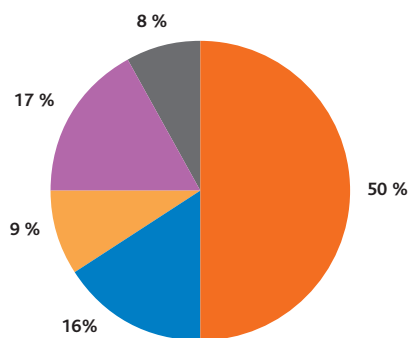
- Chiffre d'affaires hors éléments exceptionnels  
/ Revenue excluding non-recurring items
- Chiffre d'affaires exceptionnels  
/ Non-recurring items

Chiffre d'affaires par activité en 2012  
2012 revenues by division



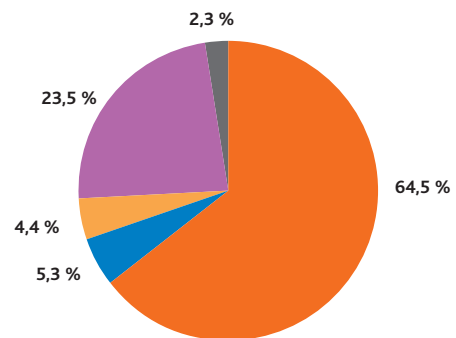
- Aérostructure / Aerostructures
- Systèmes d'interconnexion / Interconnexion systems
- Services / Services

Chiffre d'affaires par client en 2012  
2012 revenues by customer



- AIRBUS
- EMBRAER
- DASSAULT
- BOEING
- DIVERS / Misc.

Portefeuille de commandes par clients en 2012  
2012 order book by customer



- AIRBUS
- EMBRAER
- DASSAULT
- BOEING
- DIVERS / Misc.

Sur la base d'une parité €/\\$ de 1,35, le portefeuille de commandes atteint 2,1 milliards d'Euros

Based on a €/US\$ exchange rate of 1.35, the order book amounts to €2.1 billion





**GROUPE**  
**LATECOERE**

Siège social / Headquarters  
135 rue de Périole - BP 25211  
31079 Toulouse cedex 5 - France  
Tel: +33 (0)5 61 58 77 00 - Fax: +33 (0)5 61 58 97 38  
[www.latecoere.fr](http://www.latecoere.fr)

