

LATECOERE NEWS

NOVEMBRE 2014 · N°1



Aérostructure

**E-Jet E2 : la nouvelle
génération entre en piste**

E-Jet E2: the new generation
touches down

PAGE 2

Engineering & Services

**Design et stress : Embraer
choisit LATECOERE Services**

Design and stress: Embraer
selects LATECOERE Services

PAGE 4

Connexion Systems

**Dassault/LATelec :
confiance renouvelée !**

Dassault/LATelec: trust
reaffirmed!

PAGE 6

Editorial / Group



Frédéric Michelland
Président du Directoire
Chairman and CEO,
LATECOERE

Je suis heureux de vous présenter ce premier numéro de LATECOERE News.

Cette nouvelle formule présente l'ensemble des compétences et des entités du groupe. Elle est destinée à nos clients historiques et à nos prospects.

LATECOERE est présent sur tous les fronts, couvre plusieurs continents et bénéficie d'un carnet de commandes équivalent à quatre années de chiffre d'affaires. Nous nous en réjouissons à juste titre. Mais il est important aussi de jeter les bases de notre croissance future. C'est pourquoi, dès aujourd'hui, nous nous attachons à améliorer la performance opérationnelle et à renforcer notre compétitivité. L'ensemble de nos actions ne peut se résumer à la seule exécution de la partie performance de notre plan Boost. Ce Plan comporte un volet offensif visant à identifier de potentielles sources de croissance additionnelle de notre chiffre d'affaires. Nous ne devons pas négliger cet aspect malgré la contrainte financière qui s'impose à nous du fait d'un endettement significatif. Dans un environnement marqué par l'absence de nouveaux programmes, nos équipes redoublent d'efforts pour développer de nouvelles affaires auprès de nos clients et de nos prospects. Notre recherche de compétitivité accrue ne pourra que se trouver facilitée par la poursuite d'une croissance rentable et soutenue de nos métiers.

À travers les pages qui suivent, vous pourrez découvrir les talents que nos collaborateurs déploient chaque jour sur le terrain pour créer les conditions de cette croissance future. Chacun y contribue, pas seulement nos équipes commerciales. C'est une question d'état d'esprit. C'est l'esprit de LATECOERE.

Excellente lecture à toutes et à tous !

I am pleased to present you with the first issue of LATECOERE News. This new formula presents all of the group's entities and skills. It will be distributed to our current and prospective customers.

LATECOERE is present on all fronts, covers several continents and has an order book that is equivalent to four years of sales. We are justifiably proud. But it is also important that we lay down the foundations for future growth. This is why, starting now, we are committed to improving our operational performance and our competitiveness. We cannot reduce everything we do to simply meeting the performance part of our Boost Plan. This Plan also has an offensive facet that aims to identify potential sources of additional growth for our sales. We cannot neglect this aspect despite the financial constraints imposed on us by significant debt. In an environment marked by a lack of new programmes, our teams are working overtime to develop new contracts with our customers and prospective customers. Our quest for greater competitiveness is sure to be facilitated by continuing profitable growth backed by our various professions.

In the following pages, you will discover the talents that our employees apply on the job every day to create the conditions for this future growth. Everyone plays a part, not just our sales teams. It is a matter of state of mind. It is the LATECOERE spirit.

We hope you enjoy reading it!

Projects

Aerostructures

E-Jet E2 : la nouvelle génération entre

E-Jet E2: the new generation tou

LAATECOERE qui fournit des tronçons de fuselage et l'ensemble des portes de la famille actuelle d'E-jets, s'est vu confier la conception, le développement et la production des portes des nouveaux appareils d'Embraer. Un choix qui témoigne de la confiance renouvelée du constructeur brésilien mais aussi des avancées technologiques du Groupe.

Signé en septembre 2013, le contrat d'une valeur d'un milliard de dollars conforte la position du Groupe comme le principal spécialiste industriel indépendant des portes d'avions de nouvelle génération. *"Nous fabriquons les portes passagers et services, les portes cargo des versions E175-E2, E190-E2 et E195-E2 ainsi que les portes issue de secours pour les versions E190-E2 et E195-E2".* Au total six à dix portes par appareil seront livrées à São José Dos Campos pour être installées sur les lignes de montage d'Embraer. À Toulouse, 70 personnes travaillent sous la houlette de Stéphane Zirilli. *"Plusieurs équipes interviennent en parallèle, tous les corps de métiers sont activés. L'enjeu est fort, les premières portes doivent être livrées en mars 2015. Nous avons mis en place une organisation spécifique, appliqué de nouvelles méthodes de développement, avec un découpage par lots et des procédés de sécurisation à chaque étape, tout en gagnant en réactivité".* L'entrée en service des E-Jet E2 est prévue en 2018. *"L'objectif est de produire 2 000 avions, soit environ 16 000 portes !"*

LATECOERE, supplier of fuselage sections and all of the doors for the existing E-Jet family, has been awarded a contract for the design, development and production of the doors for new Embraer aircraft. This choice testifies to the Brazilian group's continued trust in LATECOERE, as well as the Group's technological advances.

Signed in September 2013, the billion-dollar contract reinforces the Group's position as the main independent industrial specialist in new-generation aircraft doors. *"We manufacture the service and passenger doors, the cargo doors for the E175-E2, E190-E2 and E195-E2 versions, and the emergency exit doors for the E190-E2 and E195-E2 versions".* In total, six to ten doors per aircraft will be delivered to São José Dos Campos to be fitted on the Embraer assembly lines. In Toulouse, 70 people work under the leadership of Stéphane Zirilli. *"Several teams work in parallel; all of the areas of expertise are involved. The stakes are high - the first doors must be delivered in March 2015. We have put in place a specific organisational structure and applied new development methods, with a breakdown by batch and security*

processes at each stage, all the while gaining in responsiveness". Entry into service of the E-Jet E2 is planned for 2018. *"The aim is to produce 2,000 aircraft - that's 16,000 doors!"*



elle en piste ches down



© EMBRAER

LATECOERE do Brazil : usine de l'excellence

LATECOERE do Brazil: a top-of-the-range plant

Gestion 100 % commune des outils au poste, indicateurs de performance informatisés à chaque station, pilotage au Takt Time avec Andon, séquençage détaillé en opérations élémentaires, gestion stricte des Objets Etrangers (FOD - Foreign Object Detected), management visuel intuitif, 5S déployé à la production tout autant qu'aux départements administratifs, maintenance préventive des machines à main... LdB fait figure de laboratoire ! On s'y astreint à rechercher l'excellence en matière d'organisation industrielle.

Samuel Bégué, directeur de cette filiale confirme : *“Les performances sont portées par une mobilisation exclusive des équipes autour du produit dans un contexte de SupplyChain fiable, et par une démarche d'amélioration continue, le fameux LEAN. La culture brésilienne - ouverte aux changements et avide de savoir et de connaissances - contribue très largement à notre réussite”*. À cela s'ajoute une position stratégique en face d'un port sec (douane terrestre équivalente à celle des ports maritimes ou des aéroports NDLR) dans un pays où les règles douanières et administratives sont le principal frein à l'implantation de sociétés étrangères. Les résultats sont au rendez-vous : LdB affiche un OnTimeDelivery de 100 % depuis plus de 3 ans ainsi qu'un niveau remarquablement élevé de son indicateur Qualité des Produits livrés.

100% joint management of workstation tools, computerised performance indicators at each station, Takt Time steering with Andon, detailed sequencing of basic operations, strict management of foreign objects (FOD – Foreign Object Detected), intuitive visual management, 5S's deployed not only during production but in administrative departments too, preventive maintenance of manual riveting and drilling machines... LdB is a true laboratory! We set ourselves the strict task of looking for excellence in terms of industrial organisation.

Samuel Bégué, director of this subsidiary, confirms that *“performance is supported by mobilising teams exclusively for the product in a reliable Supply Chain context, and through an approach that focuses on continuous improvement: the famous LEAN manufacturing process. The Brazilian culture - open to change and eager to acquire knowledge and skills - has contributed significantly to our success”*. Furthermore, it enjoys a strategic location opposite a dry port (editor's note: a land-based customs authority equivalent to those found at sea ports or airports) in a country where customs and administrative rules are the main obstacles for foreign companies wanting to establish themselves. The results speak for themselves: LdB has reported 100% OnTimeDelivery for over 3 years, as well as a remarkably high level of its Quality of Delivered Products indicator.

Event

LdB fête ses 10 ans

LdB celebrates its 10-year anniversary

“Avec la présence depuis plus de 50 ans d'Embraer, fleuron national, aujourd'hui 3^e constructeur mondial, ses 700 000 habitants, sa montagne et ses plages à moins de 2h, São José dos Campos est le Toulouse brésilien”, résume Samuel Bégué. La filiale qu'il dirige accueille depuis 2004, les lignes de montage des tronçons de fuselage CF1 et CF3 de l'Embraer E-Jet. Elle emploie aujourd'hui plus de 350 salariés et occupe un site moderne de 17 000 m² à 15 minutes des lignes d'assemblage final de l'avionneur brésilien. Elle a livré l'an dernier le 1 000^{ème} jeu de fuselage. Cette année en novembre, LATECOERE célébrera ses 10 ans de présence au Brésil. *“Cette implantation historique est devenue une évidence en raison du besoin de proximité et de contact direct exprimé par notre client, pour comprendre et être compris de ses fournisseurs. Un client qui demande aussi une flexibilité sur les livraisons et une réactivité d'intervention que seule une implantation locale permet d'offrir”*. C'est aussi une excellente plateforme pour ouvrir de nouveaux marchés en Amérique du Sud avec Embraer ou avec d'autres industriels. LdB a ainsi diversifié son portefeuille client en remportant un 1^{er} marché avec HELIBRAS, filiale brésilienne de AIRBUS HELICOPTERS, sur le SuperPuma de l'armée brésilienne.

“With the presence of Embraer for over 50 years - a jewel in Brazil's crown and today the world's 3rd largest manufacturer - its 700 000 inhabitants, and mountains and beaches less than 2 hours away, São José dos Campos is Brazil's answer to Toulouse”, sums up Samuel Bégué.

Since 2004, the subsidiary that he manages has been home to the assembly lines for the CF1 and CF3 fuselage sections of the Embraer E-Jet. It currently employs over 350 people and occupies a modern 17,000m² site 15 minutes from the Brazilian aircraft manufacturer's final assembly lines. Last year it delivered the 1 000th fuselage set. In November this year, LATECOERE will celebrate 10 years in Brazil. *“This historic site has become the obvious choice because of the need for proximity and direct contact expressed by our customer, so it can understand and be understood by its suppliers. This customer also requests flexibility when it comes to deliveries and responsiveness when it comes to taking action: only a local site can provide this”*. It is also an excellent platform from which to open up new markets in South America with Embraer or other manufacturers. LdB has as such diversified its customer portfolio, winning a 1st contract with HELIBRAS, the Brazilian subsidiary of AIRBUS HELICOPTERS, for the Brazilian army's SuperPuma.

"Group" spotlight

Profession : créateur de solutions

Profession: designer of solutions

Pour Sercel, LATECOERE Services a automatisé une ligne de fabrication de câbles bobinés destinés à la prospection pétrolière. Satisfait, le leader mondial des équipements sismiques double la cadence.

C'est au pied des Pyrénées, à Saint-Gaudens (France) dans un bâtiment grand comme un terrain de football que les robots s'activent. Ici on dénude le câble, on pose des bagues, là on soude, on dépose de la résine sur les connecteurs... 40 postes au total sur une ligne d'assemblage de 100 m de long ! Un dispositif exceptionnel qui produit des bobines de câbles équipées de capteurs. Déployés sur des km² de terrain, ils aident à analyser la nature du sous-sol.

Pour industrialiser le procédé, LATECOERE Services a mobilisé l'intégralité de ses compétences et apporté un accompagnement sur mesure. Deux lignes sont en place respectivement depuis 2012 et 2013. "Aujourd'hui nous installons de nouveaux postes pour faire doubler la cadence de production". Les équipes préparent déjà la duplication de la ligne de production à l'horizon 2016. "Le retour d'expérience sur de tels procédés permet de constituer un catalogue de briques technologiques, et ainsi de proposer des solutions clés en main, fiables et compétitives" souligne Jean-Paul Combelles, responsable du secteur industrie. Un savoir-faire que LATECOERE Services a déjà commencé à transposer pour gérer des lignes robotisées dans d'autres domaines comme l'automobile ou l'électronique.

For Sercel, LATECOERE Services has automated a manufacturing chain for reeled cables intended for oil exploration. Satisfied, the world leader in seismic equipment has doubled the rate of production.

In Saint-Gaudens (France) at the foothills of the Pyrénées, in a building as large as a football pitch, robots are hard at work. Here is where the cable is stripped and washers are fitted, welding takes place there, resin is applied to the connections over there... In total there are 40 work stations on an assembly line 100m long! This is an exceptional mechanism that produces reels of cables fitted with sensors. Deployed over many square kilometres of land, they help to analyse conditions underground. To industrialise the process, LATECOERE Services put all of its skills into action and provided customized support. Two lines have been in place since 2012 and 2013 respectively. "We are currently installing new work stations in order to double the production rate". The teams are already preparing to duplicate the production line by 2016. "The feedback on processes such as this makes it possible to put together a catalogue of technological bricks, and therefore propose reliable and competitive turnkey solutions", highlights Jean-Paul Combelles, manager of the industrial sector. LATECOERE Services has already started to adapt this expertise to enable it to manage automated lines in other fields such as automotives and electronics.

Partnership

Engineering & services

Design et stress : Embraer choisit LATECOERE Services

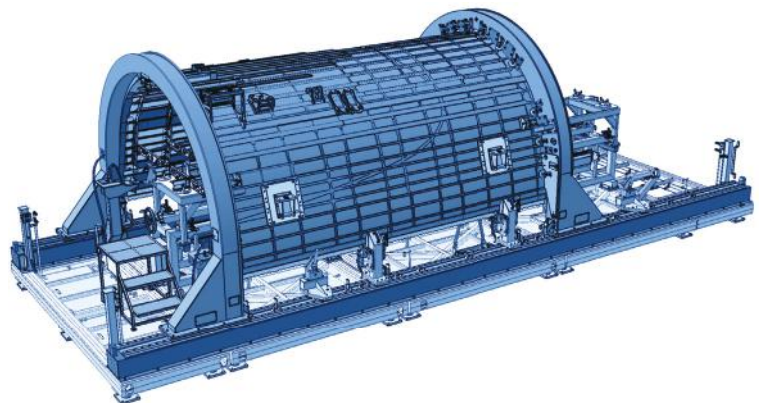
Design and stress: Embraer selects LATECOERE Services

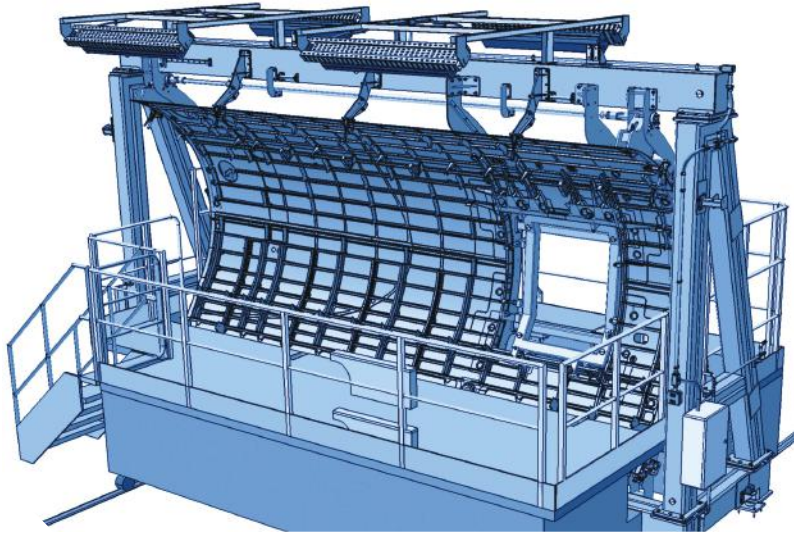
LAATECOERE Services a remporté coup sur coup les deux appels d'offres sur les versions 190 et 195 du nouveau E-Jet E2 d'Embraer.

Cette prestation couvre les activités design et stress sur deux tronçons de fuselage : le CFI et le Plug CFII. Elle durera 4 ans, avec l'enchaînement de la version rallongée E195, en 2014, et de la version raccourcie E175, en 2015. "Notre mission consiste à optimiser la masse tout en respectant les contraintes de stress puis à livrer le dossier de définition de la version 190 pour fin 2014 et de la version 195 pour fin 2015. Cela se traduit par une charge de travail conséquente : 1 600 modèles CATIA en full 3D à produire, soit plus de 90 plans par semaine !" explique Denis Todesco. Avec deux autres experts expatriés, il assure le démarrage des activités JDP et DDP avant de laisser les équipes brésiliennes assurer le support aux essais et à la production jusqu'à l'entrée en service de l'appareil. Les deux versions seront entièrement conçues par les équipes d'ingénierie de LATECOERE Do Brasil. "Des concepteurs et des calculateurs expérimentés qui travaillent depuis plusieurs années avec Embraer et qui connaissent bien les précédentes versions d'E-jet".

In quick succession, LATECOERE Services won two calls for tender on versions 190 and 195 of Embraer's new E-Jet E2.

This service provision covers the design and stress activities for two fuselage sections: the CFI and the Plug CFII. It will last 4 years, continuing with the stretched version E195 in 2014, and the shortened version of the E175 in 2015. "Our mission is to optimize weight while complying with stress restrictions, then to deliver the definition dossier for the 190 version by late 2014 and the 195 version by late 2015. This translates into a sizeable work load: 1,600 CATIA models in full 3D to produce – or over 90 drawings a week!" explains Denis Todesco. With two other expatriate experts, he manages the start-up of JDP and DDP activities before leaving the Brazilian teams to provide support for testing and production, right up to the aircraft's entry into service. The two versions will be entirely designed by LATECOERE Do Brasil's engineering teams. "These are experienced designers and stress engineers who have worked with Embraer for several years and who know well the previous E-Jet version".





© LATECOERE

Outillages : le partenariat France-Brésil fait ses preuves

Tooling: the France-Brazil partnership proves its worth

Quelques mois après avoir été retenu pour la conception des fuselages centraux du nouveau jet Brésilien, LATECOERE Services a remporté l'appel d'offres portant sur les moyens nécessaires à leur fabrication.

"La synergie des savoir-faire au sein du Groupe nous a placés en position favorable" confie Christophe de Chabannes, responsable du secteur Aéronautique. Nous connaissons le produit, nous avons déjà réalisé ces outils pour la génération précédente. Cela aussi a joué face à la concurrence. Sans oublier la compétitivité. *"Notre implantation au Brésil nous permet d'être performants en terme de coûts de fabrication. De plus, nous avons pu inviter le client à découvrir la chaîne d'assemblage des E-Jet E1"*. Le contrat concerne les postes d'assemblage des panneaux du CF1 et du plug, ainsi que les moyens de transfert, de manutention, de stockage et de transport. Il a été signé en février 2014. Les premiers moyens sont en cours de réalisation. Dès le mois de mars 2015, les premiers prototypes seront produits au Brésil. La fabrication en série sera lancée en 2016 et 2017. L'organisation industrielle s'appuie en effet sur une étroite coopération entre les équipes brésiliennes et françaises : *"Le management du projet et la conception de la chaîne sont réalisés en France, à Ste Foy d'Aigrefeuille. LATECOERE do Brasil pilote la fabrication locale et l'installation"*.

Several months after having been chosen to design the central fuselage sections of the new Brazilian jet, LATECOERE Services won a call for tender concerning the turnkey system necessary to their manufacture.

"We are well-positioned because of the close ties between the areas of expertise within the Group" acknowledges Christophe de Chabannes, Aeronautics Programs Manager. We know the product; we have already produced these means for the previous generation. This also helped us to stand out from the competition. And let's not forget competitiveness. *"Our site in Brazil enables us to perform at a high level in terms of manufacturing costs. Moreover, we were able to invite the customer to come and discover the E-Jet E1 assembly chain"*. The contract concerns the assembly stations for CF1 and Plug panels, as well as transfer, handling, storage and transport solutions. It was signed in February 2014. The first items of equipment are currently being produced, and the first prototypes will be produced in Brazil from March 2015. Serial production will be launched in 2016 and 2017. The industrial organization does indeed rely on by close cooperation between the Brazilian and French teams: *"Project management and design of the assembly line are undertaken in France, at Ste Foy d'Aigrefeuille. LATECOERE do Brasil manages local manufacturing and installation"*.

"Group" spotlight

Le programme brésilien E-Jet E2 : vitrine du savoir-faire du Groupe

The E-Jet E2 Brazilian programme: showcasing the Group's expertise

La présence de LdB au côté d'Embraer a permis de développer de manière significative au cours de l'année écoulée les activités Ingénierie.

Les compétences du Groupe sont aujourd'hui mobilisées pour contribuer à la naissance de cette nouvelle génération d'avions : l'ingénierie et les services, l'outillage... Cela tient pour Denis Todesco à la connaissance globale des appareils. *"C'est ce qui nous distingue des sociétés étrangères implantées au Brésil. Nous ne sommes pas uniquement une société d'ingénierie, nous sommes un Groupe avec une forte culture industrielle."* C'est cet atout que LATECOERE compte valoriser à l'avenir pour bénéficier des opportunités qu'offrent les marchés du Brésil et d'Amérique du Sud. Et ainsi amplifier sa stratégie de développement et de diversification. D'ores et déjà LATECOERE Services a été consulté sur de nouveaux projets. *"Nous avons bon espoir de remporter d'autres appels d'offres"*, confirme Christophe de Chabannes. Ces nouveaux marchés, favorisés par l'implantation brésilienne, ouvrent de nouvelles perspectives de croissance.

LdB's presence alongside Embraer has made it possible to significantly develop the Engineering and Interconnection Systems activities over the past year.

All of the Group's branches and skills are now mobilised to contribute to the emergence of this new generation of aircraft: engineering and services, equipment, wiring, etc. For Denis Todesco, this is due to our comprehensive knowledge of aircraft. *"This is what sets us apart from foreign companies established in Brazil. We are not just an engineering firm; we are a Group with a strong industrial culture"*. This is the strength that LATECOERE wants to underline in the future in order to benefit from opportunities that the Brazilian and South American market offers, and consequently strengthen its strategy for development and diversification. LATECOERE Services has already been consulted on new projects. *"We have high hopes of winning other calls for tender"* confirms Christophe de Chabannes. These new markets, favoured by its location in Brazil, will open up new prospects for growth.



© FOTOLIA.FR

Event

Le lean s'affiche

Lean on display

Pour atteindre l'excellence opérationnelle, le lean se déploie dans tous les sites et pour tous les salariés. Objectif : généraliser le management visuel à 100 %, d'ici à fin 2014 !

Sylvain Roux est sûr de relever le défi. "Il suffit d'observer les murs : des tableaux de bord s'affichent partout. Les graphiques renseignent sur la qualité, le coût, les délais, le personnel. Le management visuel est aujourd'hui une réalité". Après 14 années passées au service de prestigieux constructeurs automobiles, cet ingénieur, rompu aux techniques du Lean, s'attache à en appliquer les principes dans l'aéronautique. Il a observé ce qui se faisait chez Airbus, il a répertorié les bonnes pratiques en interne, les a standardisées et généralisées. Un exemple ? Le système Andon : un sémaphore qui équipe chaque poste de travail et qui permet, grâce à son code couleur, de signaler et de résoudre au plus vite un problème technique ou d'approvisionnement. Labège (France), site pilote, vit déjà à l'heure du Lean.

Sylvain Roux et son équipe finalisent maintenant le management visuel dans les autres implantations du Groupe, à travers le monde. Sur le terrain, l'accueil est très bon. "Chacun voit sa tâche facilitée". Quant aux résultats, ils se font déjà sentir sur les délais et la qualité. "Le pilotage de la performance se fait au quotidien. Cela se traduit par des gains significatifs de productivité et de cycle, grâce notamment à un découpage plus fin des tâches." Avec à la clé plus d'anticipation et de réactivité.

To achieve operational excellence, Lean is being deployed in all sites and for all employees. The aim is to bring 100% visual management into widespread use, by the end of 2014!

Sylvain Roux is sure that this challenge can be met. "You just have to look at the walls: dashboards are on display everywhere. The graphs provide information on quality, cost, deadlines and staff. Today, visual management is a reality". After 14 years spent working for prestigious automobile manufacturers, this engineer, well-versed in Lean techniques, is endeavouring to apply the principles to aeronautics. He observed what was being done at Airbus, listed the good practices internally, standardised them and brought them into general use. One example is the Andon system: a signal fitted to each work station that, using a colour code, makes it possible to flag up and resolve a supply or technical issue as quickly as possible. The pilot site in Labège (France) is already living and breathing Lean.

Sylvain Roux and his team are now finalising visual management at the group's other sites, across the world. On the ground, it has been very well received. "It has made everyone's task easier". Results, can already be seen in deadlines and quality. "Performance is managed every day. This is reflected by significant increases in productivity and improvements to the cycle, in particular due to a subtler division of tasks." And responsiveness and forward planning are the watchwords.

Facts

Connexion systems

Dassault/LATelec : c

Dassault/LATelec: trust reaffirm

En lui confiant le câblage complet du 8X, dernier né de la famille Falcon, Dassault Aviation a conforté la place de LATelec dans le peloton de tête des industriels de cette spécialité.

De la voilure au cockpit en passant par le fuselage et les commandes de vol, - partie la plus sensible - l'ensemble du système d'interconnexion du nouveau jet de Dassault, hors aménagement commercial, sera fabriqué et intégré par LATelec. Le contrat inclut l'industrialisation et les installations de mesures et d'essais en vol. Une configuration tout à fait exceptionnelle qui témoigne de la confiance de l'avionneur français. Guillaume Blavignac, responsable des contrats confirme : "LATelec est le seul équipementier à se voir confier par Dassault Aviation l'intégralité du câblage d'avions d'affaires". Pour Céline Pivetta, responsable du programme, cela tient à l'accompagnement global que LATelec apporte tout au long de la vie d'un programme. "Assurer la maintenance, suivre les évolutions, intervenir rapidement sur la chaîne d'assemblage du client, proposer des modifications en urgence... Tout cela requiert un haut niveau d'expertise et de compétence technique, avec des enjeux forts, liés au coût de l'immobilisation des avions".

By entrusting it with the complete wiring of the 8X, the newest member of the Falcon family, Dassault Aviation has reinforced LATelec's place alongside the front runners of manufacturers in this specialised field.

From the wings to the cockpit, not forgetting the fuselage and the flight controls - the most sensitive part - the entire interconnection system of the new Dassault jet, excluding commercial fittings, will be manufactured and integrated by LATelec. The contract includes industrialisation, measurement installation and flight test installation. This is a truly exceptional configuration that testifies to the trust of the French aircraft manufacturer. Contract manager Guillaume Blavignac confirms that "LATelec is the only manufacturer to have been entrusted with all of the wiring for business aircraft by Dassault Aviation". For Céline Pivetta, programme manager, this stems from the comprehensive support that LATelec provides throughout the programme's life. "Providing maintenance, monitoring changes, quickly going into action on the client's assembly line, putting forward urgent modifications... All of this requires a high level of expertise and technical skill, with high stakes, linked to the cost of the immobilisation of aircraft".

Des harnais pour Embraer

Harnesses for Embraer

LATelec participe au succès du Groupe pour son client Embraer !

Le premier contrat pour la fourniture des harnais qui équipent les portes des jets ERJ 170/190, a été conclu en 2005. "Depuis, nous livrons 30 jeux de harnais par mois. Ils sont fabriqués, contrôlés et testés, ici sur le site de Labège (France). Puis nous passons le relais à LATECOERE Aerostructure qui en assure l'intégration" précise le responsable du programme, Serge Fischella. Une organisation qui a fait ses preuves : l'avionneur brésilien vient de reconduire cette collaboration fructueuse.

LATelec is participating in the Group's success for its customer Embraer!

The first contract for the supply of harnesses, which equip the doors of ERJ 170/190 jets, was signed in 2005. "Since then, we have been delivering 30 sets of harness per month. They are manufactured, checked and tested here on the Labège (France) site. We then pass the baton to LATECOERE Aerostructure, which integrates them." specifies programme manager, Serge Fischella. This organisation has proved its worth: the Brazilian aircraft manufacturer has just renewed this profitable collaboration.

Confiance renouvelée ! LATElec



Un défi électrique

Le Falcon 8X étend l'offre de Dassault sur le segment des avions d'affaires à très long rayon d'action. D'une autonomie de 14 heures de vol, il pourra relier Pékin à New York ou Paris à Singapour sans escale.

Electrical challenge

The Falcon 8X extends Dassault's offer in the ultra long-range business jet segment. With 14 hours flying time, it can link Beijing to New York or Paris to Singapore without a stopover.

LATElec numéro 1

LATElec number 1

Au 2^{ème} semestre 2013, nous avons été classés "1^{er} fournisseur pour nos prestations techniques" de Dassault sur 44, avec 19,5 /20, la note la plus haute !".

LATElec intervient dès l'amont pour la mise à plat des modèles 3D, notamment pour le 8X. Enfin, il faut le dire, la réputation d'excellence de nos équipes est reconnue ! souligne Olivier Valentin, responsable du programme 7X et 8X. Le partenariat historique noué en 1990 autour des Falcon 900 et 2000, s'est logiquement poursuivi avec le câblage complet du Falcon 7X puis celui, partiel, du Falcon 5X en 2013. Le nouveau jet de Dassault, un dérivé profondément modifié et modernisé du Falcon 7X, bénéficie donc d'une grande expérience et d'une logique industrielle éprouvée. Il fédère plusieurs sites en fonction de leurs atouts : la haute technicité à Tarbes, la proximité à Liposthey, en France, le best cost en Tunisie. Cette synergie apporte souplesse et réactivité. Les harnais du 1^{er} Falcon 8X ont ainsi pu être livrés dans les délais en janvier dernier. La montée en charge permettra d'atteindre une trentaine d'avions livrés par an d'ici 2018.

"In the 2nd quarter of 2013, we were graded 'No. 1 supplier' out of 44 for our technical services, with 19.5/20 – the highest grade!"

From the outset, LATElec is taking part in flattening 3D models, in particular for the 8X. "It really has to be said - our teams' reputation for excellence has finally been recognised!" highlights Olivier Valentin, product manager for the Falcon 7X and 8X harnesses. The historic partnership, formed in 1990 with the Falcon 900 and 2000, logically continued with full wiring of the Falcon 7X, followed by wiring of the Falcon 5X in 2013. Dassault's new jet, a thoroughly modified and modernised version of the Falcon 7X, therefore benefits from extensive experience and tried and tested industrial practices. It brings together several sites depending on their strengths: high-tech expertise in Tarbes, proximity in Liposthey, in France, and the best cost in Tunisia. This synergy provides flexibility and responsiveness. The harnesses of the 1st Falcon 8X could therefore be delivered within the deadline last January. The ramp-up in production will make it possible to deliver around thirty aircraft per year by 2018.

Facts

Un premier pas aux USA : Triumph choisit LATElec

A first step in the USA: Triumph chooses LATElec

L'équipementier aéronautique nord-américain, chargé du renforcement des ailes du programme A320, a confié à LATElec la réalisation des harnais.

La revue du 1^{er} article a été finalisée, avec succès, le 10 juillet dernier depuis le site de Hambourg. La fabrication - 800 shipset au total - sera assurée sur le site mexicain, afin de favoriser la proximité avec les équipes de Triumph, implantées à Nashville (Tennessee). Le contrat est en cours de finalisation avec Triumph pour la réalisation des 800 shipset. Pour Marie-Laure Jéhu, responsable du programme, cette nouvelle collaboration est un vrai gage de confiance. "Triumph nous a sélectionnés pour notre expertise reconnue en matière de câblage mais aussi notre connaissance des procédés d'Airbus". C'est aussi un défi pour les équipes qui doivent s'adapter aux méthodes en vigueur outre-Atlantique. "Nous avons la chance de pouvoir nous appuyer sur LATECOERE Aérostructure, qui travaille déjà avec Boeing et qui navigue aisément entre les deux cultures nord-américaine et européenne." Une synergie propice à de nouveaux développements aux Etats-Unis ou au Canada.

The North American aeronautical parts manufacturer, responsible for the reinforcement of the A320 programme's wings, has chosen LATElec to produce harnesses.

Review of the first article was finalised, successfully, on 10 July this year from the Hamburg site. Manufacture - 800 shipset in total - will be performed at the Mexican site, in order to allow for proximity with Triumph's teams, established in Nashville (Tennessee). The contract is currently being finalised with Triumph for the production of 800 shipsets. For Marie-Laure Jéhu, programme manager, this new collaboration is a true sign of trust. "Triumph chose us for our recognised expertise in terms of wiring, but also our knowledge of Airbus processes". It is also a challenge for the teams who must adapt to methods used on the other side of the Atlantic. "We are lucky to be able to rely on the support of LATECOERE Aérostructure, which already works with Boeing and easily navigates between the both North American and European cultures". This way of working together in close proximity is likely to encourage new developments in the United States and Canada.



LATElec récompensé par un "Airbus Best Performer Award" dans le cadre du plan de progrès SQIP.

Airbus a distingué LATElec "Best Performer 2014", dans le cadre du projet SQIP, pour les performances réalisées sur les délais de livraison et la qualité de nos produits.

LATElec awarded an "Airbus Best Performer Award" for the SQIP progress plan.

Airbus named LATElec "Best Performer 2014" in the context of the SQIP progress plan, for results achieved regarding delivery deadlines and quality of our products.

Breaking News / Group

Valoriser nos atouts !

Making the most of our strengths!



Le groupe LATECOERE est engagé dans un vaste projet de transformation. Frédéric Michelland, Président du Directoire, fait le point. **Entretien :**

Quels sont les objectifs du projet de transformation de LATECOERE ?

Il doit réinscrire notre Groupe dans une dynamique positive et lui donner les moyens de se redéployer. Nous avons défini un programme d'amélioration de notre performance opérationnelle et industrielle. Nous nous attachons maintenant à le réaliser concrètement. L'atteinte de nos objectifs à court et moyen terme en la matière est indispensable, c'est un must ! Il n'est plus temps de se tourner vers le passé et de s'interroger sur ce qui a été fait ou pas fait, décidé ou resté sans réponse. Cela ne signifie pas que nous faisons table rase de notre histoire, de notre expérience, de ce qui constitue notre ADN, mais que nous nous attachons avant tout à valoriser nos atouts, dans un contexte qui a changé.

Où en est-on aujourd'hui ?

L'ensemble de nos collaborateurs est mobilisé. Les premiers résultats sont encourageants. Certaines situations nous sont favorables, d'autres moins. Il est important de choisir ses combats et de regrouper ses forces là où nous pouvons prendre un avantage décisif sur la concurrence. C'est tout l'objet du volet stratégique du Plan Boost. Il fixe notre cap : redresser notre rentabilité - avec le volet performance du Plan Boost - et un projet crédible de déploiement du Groupe.

Quelle évolution majeure en attendez-vous ?

Atteindre ces objectifs nous permettra d'obtenir les ressources financières nécessaires à la poursuite de nos efforts : améliorer notre compétitivité, repositionner et renforcer notre Groupe sur ses compétences distinctives. L'évolution possible de notre

actionnariat sera une conséquence de notre marge de manœuvre financière retrouvée. Nous veillerons à ce que ce ou ces nouveaux actionnaires adhèrent et respectent totalement et dans la durée le plan sur lequel l'ensemble des parties prenantes se seront engagées.

The LATECOERE group is committed to an extensive transformation project. Frédéric Michelland, Chairman of the Group Management Board, gives us an update. Interview:

What are the objectives of LATECOERE's transformation project?

It aims to redirect our Group in a positive dynamic and provide it with the resources it needs to redeploy. We've defined an improvement programme for our operational and industrial performance, and we're now committed to making it a reality. It is essential that we reach our goals in this area in the short and medium term. It's a must!

The time for looking backwards and looking at what has or hasn't been done, decided or left unanswered is past. That doesn't mean we wipe our slate clean of our history, our experience and our very DNA, but rather that we dedicate ourselves to making the most of our strengths in a different context.

Where are we at now?

All of our employees are involved. And initial results are encouraging. Certain situations are favourable to us, others less so. It's important that we pick our battles and concentrate our forces where we can have a decisive advantage over our competitors. That's the goal of the strategic facet of the Boost Plan. It sets our course: recovering profitability - with the performance part of the Boost Plan - and a credible Group redeployment project.

What major changes do you expect to come from this?

Reaching these goals will get us the financial resources we need to continue our efforts: to improve our competitiveness and reposition and strengthen our Group on its unique skills.

Possible changes to our shareholder structure will be a consequence of rediscovered financial flexibility. We will ensure that, for the long term, our new shareholder or shareholders fully adhere to and respect the plan all stakeholders have committed to.

Last minute

LATECOERE présent au conseil d'administration d'Aerospace Valley

LATECOERE is part of the Aerospace Valley Board of Directors



Xavier Carrier, directeur de la prospective du groupe LATECOERE, vient d'être élu pour 3 ans au conseil d'administration du Pôle de compétitivité de portée mondiale, Aerospace Valley, par le collège des 50 grandes entreprises de Midi-Pyrénées et Aquitaine. Il participera au Comité de Labellisation qui statue sur les projets de recherche et technologie des 750 adhérents du pôle, avant leur candidature au soutien de l'Etat.

Aerospace Valley réunit les régions Midi-Pyrénées et Aquitaine. Il porte l'aéronautique l'espace et les systèmes embarqués. Avec plus de 1 200 établissements industriels et de recherche, avec les grandes écoles aéronautiques, des écoles d'ingénieurs, des universités, il réalise plus de 10 milliards d'euros de chiffre d'affaires et rassemble quelque 8 500 chercheurs. Son objectif : conserver la première place mondiale en matière d'aéronautique civile, sa première place européenne en matière d'espace, et sa position d'excellence en matière de systèmes embarqués.

Xavier Carrier, director of prospective for the LATECOERE Group, has just been elected for 3 years to the board of directors of Aerospace Valley - a centre of competitive excellence of worldwide significance - by the college of 50 large businesses of the Midi Pyrénées and Aquitaine regions. He will take part in the Approval Committee, which makes decisions on the research and technology projects of the centre's 750 members, before their application for State support.

Aerospace Valley combines the Midi-Pyrénées and Aquitaine regions. It concerns aeronautics, space and on-board systems. With over 1,200 industrial and research establishments, and the large aeronautical schools, engineering schools, and universities, it has a turnover of over 10 billion euros and groups together some 8,500 researchers. Its aim is to preserve its position as world leader in terms of civil aeronautics, its position as European leader in terms of space, and its status for excellence in terms of on-board systems.